

ФОНД
ТИМЧЕНКО

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ ФОНД
ЕЛЕНА И ГЕННАДИЯ
ТИМЧЕНКО

ОТЧЁТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОГО ФОНДА ЕЛЕНА И ГЕННАДИЯ ТИМЧЕНКО

2019



СОДЕРЖАНИЕ



О ГЛАВНОМ

- 03 Елена и Геннадий Тимченко
- 04 Ксения Франк
- 05 Мария Морозова



ПРОГРАММА «КУЛЬТУРА»

- 09 Миссия программы
- 10 О программе
- 11 Главное за год
- 13 Вызовы 2019
- 13 Планы на 2020
- 14 Результаты прямого воздействия Фонда
- 16 Результаты поддержанных проектов
- 17 Случай из практики
- 18 Эксперты о программе

06 О ФОНДЕ

- 08 Масштаб деятельности Фонда



ПРОГРАММА «СЕМЬЯ И ДЕТИ»

- 19 Миссия программы
- 20 О программе
- 21 Главное за год
- 23 Вызовы 2019
- 23 Планы на 2020
- 24 Результаты прямого воздействия Фонда
- 26 Результаты поддержанных проектов
- 27 Случай из практики
- 28 Эксперты о программе



Программа «Спорт»

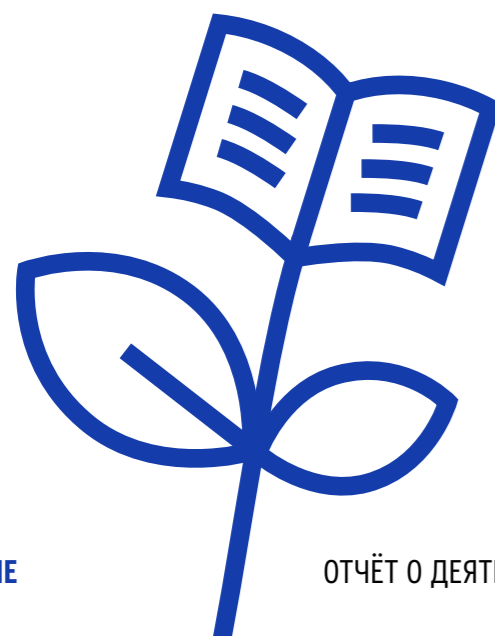
- 29 Миссия программы
- 30 О программе
- 31 Главное за год
- 35 Вызовы 2019
- 35 Планы на 2020
- 36 Результаты прямого воздействия Фонда
- 38 Результаты поддержанных проектов
- 39 Случай из практики
- 40 Эксперты о программе



ПРОГРАММА «СТАРШЕЕ ПОКОЛЕНИЕ»

- 41 Миссия программы
- 42 О программе
- 43 Главное за год
- 44 Вызовы 2019
- 44 Планы на 2020
- 45 Результаты прямого воздействия Фонда
- 47 Результаты поддержанных проектов
- 48 Случай из практики
- 49 Эксперты о программе
- 50 Стратегический комитет
- 52 Работа со СМИ
- 53 Финансовая информация
- 54 Команда
- 55 Благодарности партнёрам
- 56 Контакты

Все фотографии в отчёте взяты из фотобанка Фонда и отражают реальную жизнь как самого Фонда, так и его благополучателей.



ЕЛЕНА И ГЕННАДИЙ ТИМЧЕНКО

УЧРЕДИТЕЛИ

О главном

Все программы Фонда объединяет общий принцип — поддержка людей и сообществ на местном уровне. Мы верим, что это самый правильный способ добиться реальных и устойчивых изменений в их жизни. Вы можете прочитать в отчёте, как Фонд развивает дворовый хоккей и шахматы в школах; лидерские команды в малых городах и сёлах; помощь семьям в кризисной ситуации; соседские инициативы пожилых людей. Из отчёта также видно, какое значение мы уделяем обучению партнёров и специалистов. И сами сотрудники Фонда, конечно, постоянно повышают свою экспертизу и используют её в своей работе.

Об этапе развития

Мы считаем, что Фонд находится на зрелом этапе своего развития. Через год закончится его пятилетний стратегический цикл, но уже сейчас можно говорить о значимых результатах некоторых долгосрочных проектов. В 2019 году подошёл к завершению восьмилетний конкурс «Активное поколение». За это время было поддержано 1 500 заявок из 42 регионов России. Появились новые организации и услуги для пожилых людей. Партнёры Фонда по этому конкурсу запустили собственные тематические программы для старшего поколения. Первые выпускники проекта «Культурная мозаика малых городов и сёл» прошли дополнительный курс обучения и уже успешно провели собственные конкурсы на своих территориях. А сама модель «Культурной мозаики» вызвала интерес у ряда регионов, и в 2020 году её начнёт внедрять Удмуртская Республика.

Команда Фонда ставит перед собой всё более сложные задачи, привлекая сильных партнёров, изучая лучший опыт, проводя исследования. Её инициативы часто являются инновационными для нашей страны и не сразу находят широкую поддержку. Так, Фонд продвигает темы благополучия детей и их участия в принятии решений о своей судьбе, профилактики жесткого обращения в спортивных секциях, поддержки родственного ухода за уязвимыми людьми и ряд других.

Об изменениях

Зрелость — это не повод для застоя и самоуспокоенности. Даже успешные проекты должны заканчиваться, уступая место новым, более востребованным. Фонд завершает конкурс «Активное поколение», так как отношение общества к активным пожилым людям меняется на глазах — появилось большое количество программ для них, и уже не нужно доказывать, что на пенсии возможна полноценная, интересная жизнь. Но мы видим, как нуждаются в заботе пожилые люди, живущие дома и при этом утратившие способность к самообслуживанию. Поэтому в Фонде был разработан новый проект, направленный на поддержку уязвимых граждан зрелого возраста в месте их проживания. Он будет запущен в 2020 году и, надеемся, сможет объединить различные силы местных сообществ, укрепляя их солидарность и межпоколенческие связи.



КСЕНИЯ ФРАНК

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ
НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА

О развитии

Мы знаем, что решение любой социальной проблемы требует длительной последовательной работы. Совместно с партнёрами в 2019 году мы продолжали флагманские конкурсы программ — «Культурную мозаику малых городов и сёл», «Семейный фарватер», «Добрый лёд», «Активное поколение». Мы также запустили конкурс «Семейная гавань» для поддержки организаций, занимающихся профилактикой социального сиротства — наиболее актуального для нас вопроса в рамках программы «Семья и дети».

При этом мы постоянно задаём себе вопросы: «Актуален ли этот подход сегодня?», «Как можно решить эту проблему эффективнее?», «Какие новые вызовы возникли за прошедший период?» Ответы на них помогают нам развивать программы.

О планах

Следующий шаг, который логично продолжит нашу концепцию непрерывного развития, — интеграция наработок стратегических программ Фонда. За девять лет их командами накоплен значительный опыт, который при объединении может дать синергетический эффект.

В конце 2019 года мы запланировали пилотный проект «Солидарные сообщества», который будет нацелен на решение наиболее острых проблем местных сообществ и начнётся в 2020 году.

О барьерах

К сожалению, мы видим, что в России по-прежнему не хватает серьёзных научных исследований в социальной сфере, которые могли бы использоваться в практической работе. Мы постоянно вкладываем ресурсы в проведение таких исследований и будем продолжать это делать. Ведь их результаты не только помогают нам более эффективно и точно выстраивать свои проекты, но также востребованы другими НКО и государством. Например, проведённое в 2019 году **исследование причин социального сиротства** вызвало большой интерес специалистов сферы защиты детства и широко обсуждается в экспертных кругах.



МАРИЯ МОРОЗОВА

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Об оценке

В 2019 году произошло неожиданное для нас событие. Фонд получил высокую оценку своей работы, заняв первое место в новом рейтинге частных благотворительных фондов журнала Forbes. Важно отметить, что объём финансирования учитывался экспертами только на 30%, а основными критериями стали наличие понятной и последовательной стратегии, системный подход и оценка результатов, открытость и качество управления. Нам приятно такое признание, ведь мы действительно придаём большое значение этим аспектам своей работы и прилагаем усилия для постоянного совершенствования. В прошедшем году наша система мониторинга и оценки прошла независимый аудит. Результаты в целом позитивные, а полученные замечания мы учитываем для доработки некоторых деталей. Была также проведена внешняя оценка проектов «Активное поколение» и «Культурная мозаика». Выводы из оценки последней, в частности, позволили включить в зону нашего внимания не только центры местного развития, но и другие успешные социокультурные практики, поддержанные на первых этапах конкурса. А в 2020 году мы планируем масштабный проект по подведению итогов работы Фонда за десять лет его существования.

Об устойчивости

Планируя наши проекты, мы всегда думаем об их успешном самостоятельном развитии. Сейчас уже можно видеть реальные примеры такой устойчивости. Выпускники первого набора проекта «Культурная мозаика малых городов и сёл» являются полноправными участниками стратегического развития своих территорий.

Созданная при поддержке Фонда «Детская следж-хоккейная лига» стала лидером в своей области, привлекла сильных партнёров и только в 2019 году поддержала создание шести новых команд. В отчётном году завершён процесс безвозмездной передачи в государственную собственность жилого фонда последнего из трёх поддерживаемых Фондом «городков» для приёмных семей, и теперь все они развиваются как значимые ресурсные центры в системе профилактики детского неблагополучия своих регионов.

О партнёрах

Успех Фонда невозможен без надёжных партнёров. Они усиливают наш вклад, дополняя его своими экспертными и организационными ресурсами. Не менее важна та вдохновляющая атмосфера сотрудничества, которая делает партнёров единомышленниками и товарищами. В 2019 году наша ежегодная конференция «Общество для всех возрастов» впервые объединилась с Всероссийским форумом «Россия — территория заботы». Это стало возможным благодаря долгосрочным отношениям Фонда с Российским геронтологическим научно-клиническим центром в сфере развития гериатрии. Конечно, настоящие партнёры особо проверяются в беде. В прошедшем году Юлия Булдакова, лидер одного из проектов «Культурной мозаики» в городке Тулун, где произошло страшное наводнение, взяла на себя ведущую роль по координации помощи пострадавшим. Мы оказали ей необходимую поддержку, на помощь пришли и другие участники «Культурной мозаики».



О ФОНДЕ

Наша миссия

Создание и осуществление социально значимых программ, направленных на интеллектуальное, духовное и физическое развитие людей всех поколений. Мы готовы рисковать и пробовать новые подходы к решению общественных задач вместе с нашими единомышленниками и партнёрами. Мы работаем ради настоящего и будущего страны, рассчитывая на долгосрочные результаты своей деятельности.

Наши ценности

✓ ЧЕСТНОСТЬ И ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Мы осознаём личную ответственность за деятельность Фонда

В Фонде созданы системы планирования, постановки целей, анализа и оценки результатов программной деятельности, а также оценки работы сотрудников.

Мы стремимся к тому, чтобы поддержанные Фондом организации успешно развивались и после завершения нашего сотрудничества.

✓ СМЕЛОСТЬ

Мы открыты новым идеям и не боимся рисковать, реализуя их

Фонд поддерживает инновационные проекты и готов осознанно разделять риски с партнёрами.

✓ ЭТИЧНОСТЬ

Мы привержены семейным ценностям и стремимся укреплять связь между поколениями

Программы Фонда основаны на убеждении, что семья — это естественная и лучшая среда для жизни человека в любом возрасте.

✓ УВАЖЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ДОСТОИНСТВА

Мы убеждены в неотъемлемости права человека на физическое и психологическое благополучие

Благополучие и достоинство людей всех возрастов, независимо от места проживания и состояния здоровья, лежат в основе всех программ Фонда.

✓ ОТКРЫТОСТЬ

Мы ведём прозрачную деятельность и готовы к партнёрству

Ежегодно Фонд проходит процедуру независимого финансового аудита и публикует годовой отчёт. Проекты годовых отчётов проходят публичные слушания.

Мы регулярно получаем обратную связь от наших благополучателей. Они участвуют в обсуждении стратегических планов Фонда. Большинство программ Фонд реализует в партнёрстве с сильными экспертными организациями.

✓ ВЕРА В ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ

Мы верим, что каждый человек способен к развитию себя и своего окружения, независимо от возраста и социального статуса

Фонд работает не только для людей, но и с помощью людей, опираясь на их таланты и возможности. Мы поддерживаем тех, кто готов брать на себя ответственность и делать окружающий мир лучше.

✓ ОПОРА НА ЗНАНИЯ

Мы привлекаем к сотрудничеству экспертов, развиваемся сами и помогаем развиваться нашим благополучателям

В разработке и осуществлении программ мы опираемся на экспертные данные и рекомендации. Задача обучения и просвещения заложена в каждой программе Фонда.

Подходы к работе

Фонд реализует четыре стратегические программы: «Культура», «Семья и дети», «Спорт» и «Старшее поколение». Этот выбор был определён предпочтениями основателей Фонда. На стратегию программ повлияло их убеждение в том, что помогать нужно там, где не так много ресурсов, но есть предпосылки для перемен. В реализации каждой из четырёх программ мы придерживаемся единых подходов к работе при сохранении специфики, связанной с особенностями целевых групп, глубиной нашего погружения в тему, социальным контекстом.

Доказательный подход

Для нас очень важно в выборе стратегии действий опираться на изученные факты и определять наиболее эффективные инструменты достижения целей. Новые программы и проекты Фонда начинаются с исследовательского этапа — работы с экспертами, изучения существующего опыта, уточнения проблемы. Затем разрабатывается теория изменений — описание того, как предположительно будет проходить трансформация в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективах. На основе этого мы готовим планы действий, результаты которых можем проверить и оценить.

Сотрудничество с экспертами

К работе всех программ Фонда привлекаются ведущие российские и зарубежные эксперты, их мнение учитывается при разработке стратегических планов и выборе проектов для финансирования.

Культура

Создание условий для проявления человеческого потенциала и повышения качества жизни людей в провинции через творчество и доступ к качественным культурным услугам. Развитие культурного диалога между Россией, Западом и Востоком как основы выстраивания добрососедских отношений.

Семья и дети

Создание условий, чтобы каждый ребёнок мог жить и воспитываться в семье.

Спорт

Формирование благоприятных условий для развития детско-юношеского спорта, в том числе для детей с ограниченными возможностями. Популяризация активного образа жизни и занятий спортом среди детей и молодёжи.

Старшее поколение

Формирование в России общества, в котором не страшно стареть, — общества для всех возрастов.

Работа на трёх уровнях:

1 ОБЩЕСТВО

Мы считаем, что открытое обсуждение проблем, совместный поиск вариантов их решения — самый правильный способ улучшения ситуации. Поэтому мы взаимодействуем с широким кругом заинтересованных организаций и людей и привлекаем внимание общества к актуальным социальным вопросам.

2 ИНФРАСТРУКТУРА

В каждой из программ мы стремимся к созданию системы поддержки, сетевого взаимодействия и распространения технологий, повышающих качество решений.

3 ПРОЕКТЫ В РЕГИОНАХ

Мы поддерживаем активных людей, готовых менять свою жизнь и жизнь ближайшего окружения к лучшему. Одним из ключевых приоритетов для нас является участие в наших программах жителей малых городов и сёл.

Конкурсный механизм

Во всех программах мы используем конкурсный механизм, позволяющий на основе прозрачных публичных процедур участия и установленных критериев отбора поддерживать активных людей и их интересные инициативы. В проведении конкурсов участвуют партнёры, в том числе региональные — это помогает нам охватывать большое количество регионов и привлекать местную экспертизу.

Обучение и стажировочные программы

Мы помогаем специалистам из регионов приобретать новые знания, компетенции и навыки, поэтому обучающий компонент присутствует в каждой программе. Мы поддерживаем перспективные идеи и инновационные проекты, предоставляя возможность подготовить их к более широкому распространению, в том числе через стажировочные программы.

Синергия программ

Мы постоянно ищем возможности для синергии между программами. Нарботки каждой из них помогают развивать другие и оптимизировать ресурсы. Например, это может быть выбор одних НКО в качестве региональных партнёров для разных программ, совместные стажировочные программы.

В 2019 году мы начали разработку нового проекта, объединяющего все четыре стратегические программы Фонда. Он будет направлен на формирование устойчивой модели самоорганизации и солидарности местных сообществ на малых территориях, включая решение актуальных проблем силами самих жителей, а также повышение качества их жизни с опорой на внутренние ресурсы сообщества. Для апробирования данного подхода в 2020 году планируется запустить пилот и изучить возможности запуска полномасштабного стратегического направления в 2021 году.

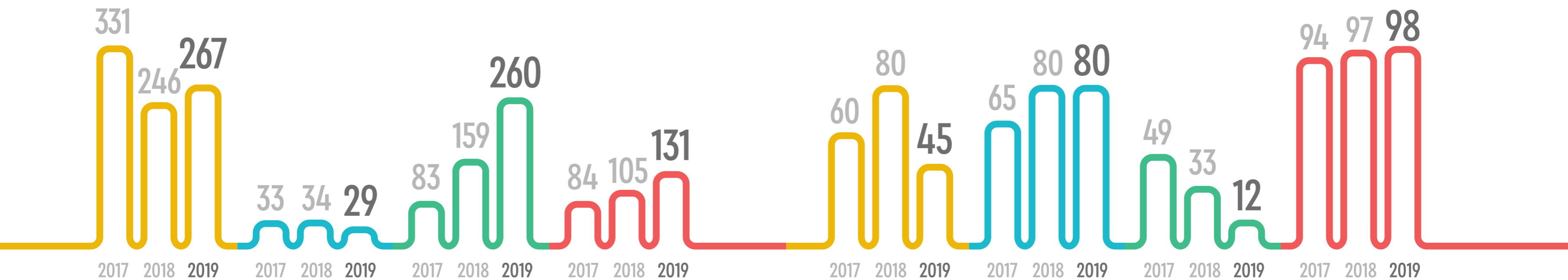
Партнёрские проекты

В рамках стратегических программ Фонда мы ежегодно поддерживаем проекты и инициативы организаций-партнёров.

МАСШТАБ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФОНДА

687 проектов поддержано в 2019 году

Поддержано проектов, 2017—2019



Старшее поколение

Спорт

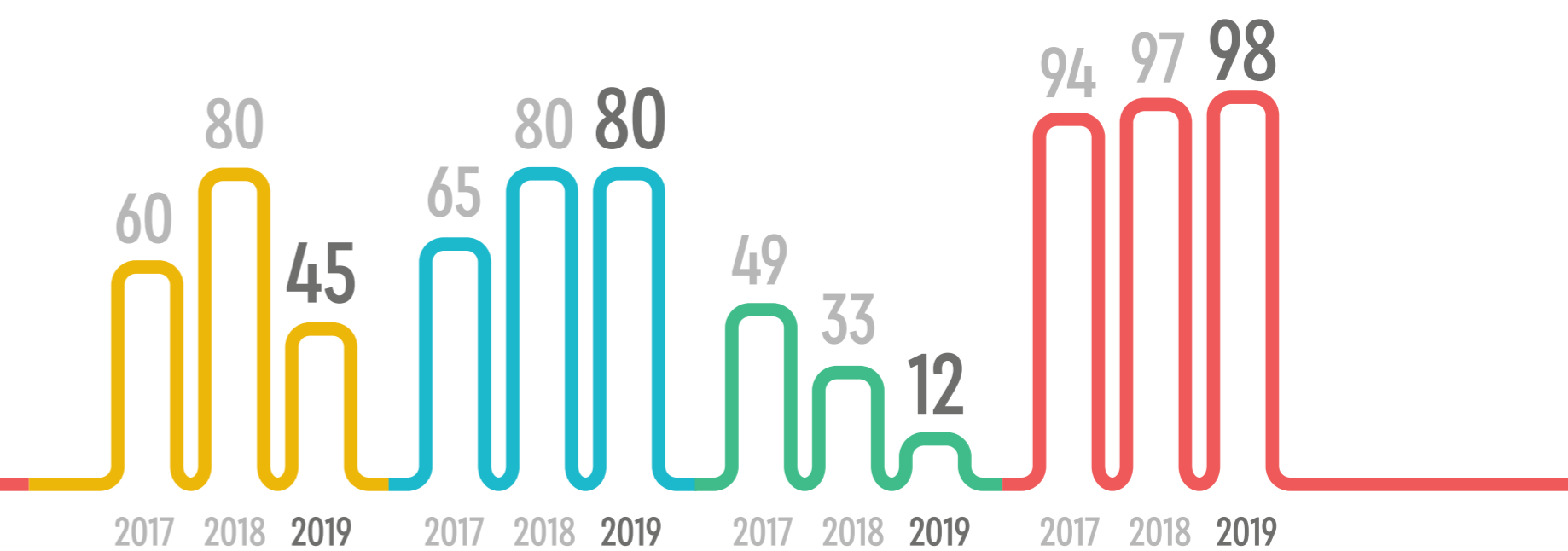
Семья и дети

Культура



59% проектов реализованы в малых городах и сёлах

Доля проектов, реализующихся в малых городах и сёлах, 2017—2019, %



Старшее поколение

Спорт

Семья и дети

Культура



ПРОГРАММА

КУЛЬТУРА



МИССИЯ ПРОГРАММЫ

Создание условий для реализации человеческого потенциала и повышения качества жизни людей в провинции через творчество и доступ к качественным культурным услугам.

Развитие культурного диалога между Россией, Западом и Востоком как основы выстраивания добрососедских отношений.



О ПРОГРАММЕ

Культурная мозаика малых городов и сёл

Флагманское направление программы «Культура», основанное на принципе развития местных сообществ через социокультурную активность, с опорой на собственные ресурсы — человеческие, культурные, природные и символические.

Для участия в программе мы ищем на конкурсной основе людей и организации, готовые взять на себя ответственность за развитие своих сообществ и создание более благоприятных условий для их жизни. Они становятся лидерами проектов, объединяют партнёров, привлекают к работе местных жителей и в результате меняют жизнь малых поселений.



Партнёрские проекты в области культуры

Второе направление программы «Культура» связано с поддержкой партнёрских культурных инициатив и проектов по сохранению культурно-исторического наследия, благодаря которым культурная жизнь в России становится многообразнее и насыщеннее.

Программное направление «Культурная мозаика малых городов и сёл»

Это программное направление включает в себя два конкурсных проекта. Открытый — всероссийский — направлен на поддержку социокультурных инициатив в малых городах (до 50 тысяч жителей) и сёлах. Победители этого конкурса получают возможность принять участие в закрытом конкурсе «Культурная мозаика: партнёрская сеть», который способствует становлению устойчивых центров социокультурного развития на малых территориях.

Модель поддержки социокультурных инициатив (далее — модель «Культурной мозаики») включает в себя несколько этапов и опирается на разработанную теорию изменений.

Победители конкурса на каждом следующем этапе решают всё более сложные задачи, а Фонд не только предоставляет финансирование, но и организует системную поддержку через обучение, стажировки, наставничество и информационное сопровождение.

Во взаимодействии с сильными региональными партнёрами мы обеспечиваем инфраструктурную и организационную поддержку победителей «Культурной мозаики» на местах. В 2018 году у программы появились 17 первых выпускников, прошедших все этапы поддержки. В 2017 и 2019 годах мы провели ещё два открытых всероссийских конкурса, поддержав новых участников и их инициативы.

Схема реализации программы «Культурная мозаика малых городов и сёл»



ГЛАВНОЕ ЗА ГОД

Культурная мозаика малых городов и сёл

Набор 2019 года: самоценность социокультурных инициатив

Проводя открытый конкурс 2019 года, мы определили для себя новый важный фокус в поддержке заявителей. В предыдущие годы мы искали в первую очередь проекты и команды, готовые создавать устойчивые инициативы, выстраивать партнёрские сети и становиться потенциальными центрами социокультурного развития. Но в процессе работы мы поняли, что наша теория изменений требует корректировки. Очень важно не игнорировать и другие практики, на которые мы выделяем ресурсы. Если команды малых городов и сёл готовы вовлечь местное население в социокультурные проекты, дать импульс чему-то новому, это ценно само по себе. Даже если они не ставят дальнейшей целью создание инфраструктурного центра.

Надо отметить, что с момента проведения первого конкурса заявители стали лучше понимать наши приоритеты, поэтому количество качественных заявок существенно возросло.

Во многом это произошло благодаря региональным партнёрам конкурса. Обработав два потока заявок, они научились лучше сонастраивать потенциальных благополучателей с принципами и целями «Культурной мозаики».

В итоге в 2019 году мы, к нашему удивлению и радости, узнали от экспертов, что кроме 60 победителей, отобранных по плану, есть ещё немало проектов, достойных поддержки.

Наблюдательный совет Фонда согласился увеличить объём финансирования, и в итоге число победителей возросло до 81. Для сравнения: в 2015 и 2017 годах было поддержано 55 и 58 проектов соответственно.

Набор 2017 года: партнёрские проекты

Согласно модели «Культурной мозаики», в 2018 году был проведён закрытый конкурс среди 58 проектов, которые победили в открытом конкурсе 2017 года. Было выбрано 19 команд, которые перешли к следующему шагу — реализации в 2019 году партнёрских проектов с участием представителей местной власти и бизнеса, активных людей / инициативных групп. Ключевым условием становится наличие партнёров, которые предоставляют софинансирование проекта, и без их активного участия он становится невозможен.

Программа поддержки выпускников: стратегии развития

В 2018 году выпускниками «Культурной мозаики» стали 17 команд из малых городов и сёл, успешно прошедших все этапы. Почти все они сформировались как потенциальные центры социокультурного развития, объединяющие людей и ресурсы, создающие условия для развития местных инициатив. В 2019 году мы запустили внешнюю оценку «Культурной мозаики», чтобы обобщить и проанализировать наш опыт. Сами выпускники в ней тоже участвовали.

Кроме того, мы собрали и структурировали кейсы выпускников, чтобы показать, как внутри выстроенной модели «Культурной мозаики» проявляется многообразие уникальных практик. Результатом этой работы станет сборник «Культурная мозаика: малые территории — большие возможности».

Также в 2019 году выпускники получили дополнительную поддержку в виде обучения, консультационного сопровождения и софинансирования уже их собственных местных конкурсов — «Малой культурной мозаики». Нашей целью было дать этим командам — готовым агентам социокультурных изменений — возможность вместе с экспертами продумать дальнейшую стратегию развития. Одним из условий участия в конкурсе было наличие зарегистрированной некоммерческой организации, миссия которой связана с развитием местного сообщества и территории. На этот шаг пошли 9 проектов-лидеров. Важные результаты этого этапа:

✓ **выпускники сами стали операторами конкурса «Малая культурная мозаика» на своих территориях, для которого они привлекли софинансирование в размере 50% сумм поддержки победителей (остальные средства дал Фонд). То, что им это удалось, подтверждает, что выпускники воспринимают на своих территориях (в том числе местными администрациями) как ответственные и надежные партнёры;**

✓ **команды выпускников вышли на этап формулирования стратегии не только своей организации, центра или партнёрской сети, но и развития территории. Это означает, что они погрузились в системный процесс с участием властей и других заинтересованных сторон.**

Программа обучения и сопровождения

Мы предлагаем победителям «Культурной мозаики» программы обучения и экспертного сопровождения, где на каждом этапе решаются свои задачи.

В 2019 году выпускники с помощью экспертов разрабатывали стратегии развития своих организаций и представили их на встрече благополучателей и экспертов «Культурной мозаики».

Для лидеров проектов-победителей конкурса «Культурная мозаика: партнёрская сеть» 2018 года был проведён конкурс на участие в международной стажировке в Нидерландах «Экономика локального: культура, сообщества, стратегии устойчивости». Представители семи российских регионов посетили восемь городов и познакомились с опытом деятельности 30 культурных организаций Нидерландов. Они изучали технологии, с помощью которых голландские коллеги создают партнёрские сети, взаимодействуют с сообществом и развивают территории, а также встретились с представителями организаций, работающих по программам финансирования российско-голландских культурных инициатив.

Обучающая программа включала практикумы и лекции ведущих экспертов в области социокультурного проектирования, экономики партнёрских объединений, коммерческого и некоммерческого фандрайзинга; встречи и интервью с руководителями организаций и отдельных инициатив, а также полевое исследование.

ПАРТНЁРСКИЕ ПРОЕКТЫ В ОБЛАСТИ КУЛЬТУРЫ

У Фонда сложились устойчивые партнёрские отношения с рядом организаций, некоторые инициативы мы поддерживаем не первый год.

Международный Фонд культурных инициатив маэстро Темирканова

В рамках XX Международного музыкального фестиваля «Площадь искусств», который состоялся 14–24 декабря в Санкт-Петербурге, мы поддержали выступление десятикратного обладателя премии Grammy — вокального ансамбля «Take 6» (США).



Фестиваль «Золотая маска»

Благодаря поддержке Фонда в фестивале приняли участие театры из малых городов: два в конкурсной и один во внеконкурсной программе. Представители 22 театров из малых городов прошли обучающую программу по театральному законодательству и методам работы с аудиторией. В мае — июне прошёл «Фестиваль «Золотая маска» в городах России» в малых городах Шарыпове, Серове, Каменске-Уральском. В рамках гастрольной программы спектакли номинантов и лауреатов премии «Золотая маска» посмотрели более 3 000 человек.

Академия кинематографического и театрального искусства Н. С. Михалкова

Мы предоставили молодым специалистам возможность получить стипендию на год обучения в академии. В период с апреля по май 2019 года выездные приёмные комиссии работали в пяти городах: Ижевске, Новосибирске, Оренбурге, Орле и Тюмени. К обучению в академии в 2019–2020 учебном году приступили 24 участника из регионов. Также в этом году завершили учёбу 30 слушателей 2018–2019 годов.



«Ехал Грека. Путешествие по настоящей России»

В рамках продвижения темы малых территорий Фонд поддержал создание цикла из четырёх документальных фильмов-путешествий, которые знакомят зрителей с жизнью страны и наших соотечественников из малых городов и сёл Архангельской области.

«Тут моя Родина — в Тулуне»

Фонд оказал финансовую и консультационную поддержку пострадавшей от наводнения Иркутской области через выпускника «Культурной мозаики» проект «Тулун.ру». Его команда стала координационно-аналитическим центром спасения на своей территории.

Спасо-Преображенский Валаамский ставропигиальный мужской монастырь

Поддержка Фонда позволила провести реставрационные работы Ремонтного дома — вычинку и тонировку кирпичной кладки, изготовление и установку оконных заполнений.



Ассоциация выпускников Военмеха

Поддержан проект «Чтобы помнили». В рамках проекта создана выставочная экспозиция о жизненном пути выдающихся военных учёных, проведён молодёжный конкурс на лучший проект памятника создателям оружия и другие мероприятия по сохранению военно-исторической памяти.

Фонд «Перспективное развитие Волгоградской области»

Поддержано строительство собора Святого Александра Невского в Волгограде — в том, что касалось сооружения главного купола собора, а также электротехнических, штукатурных и сантехнических работ.

ВЫЗОВЫ 2019

Одним из вызовов для нас стало переосмысление такого аспекта программы, как партнёрство. Мы понимаем, что сейчас «Культурная мозаика» — это конкурс, который в масштабе всей страны может «дойти» не до каждой малой территории. А если говорить о возвращении на территории субъектов РФ центров местного развития, очевидно, что для их усиления нужно понимание властью региона ценности этого ресурса и встраивание его в региональные процессы как полноправного партнёра.

Поэтому мы учитываем, что для стратегического развития программы и тиражирования опыта нам необходимо содействие региональных властей и партнёров, настроенных на внедрение этой модели у себя на территории. В прошедшем году мы договорились о таком сотрудничестве с руководством Удмуртской Республики и разрабатываем запуск пилотного проекта с передачей технологии на уровень субъекта РФ.

В 2019 году стихийное бедствие — наводнение в городе Тулуне — стало проверкой лидерских качеств наших выпускников и их способности реагировать на быстро меняющиеся обстоятельства.

Один из них, городская общественная организация поддержки социальных молодёжных проектов и творческих инициатив «Тулун.ру», смог взять на себя ведущую роль в оказании помощи пострадавшим землякам, создать координационный центр, регулярно отслеживать ситуацию, объединить партнёров и привлечь ресурсы. На помощь ему пришли и другие выпускники «Культурной мозаики», используя свои партнёрские связи для помощи пострадавшим. Ситуация в Тулуне показала, что центры социокультурного развития могут играть гораздо более масштабную роль, чем только культурная деятельность. Мы будем учитывать это в дальнейшем стратегическом планировании.

2019

ПЛАНЫ НА 2020

✓ **Фокус года — апробирование модели «Культурной мозаики» на уровне отдельных регионов РФ.**

✓ Совершенствование обучающей программы, развитие сетевого партнёрства выпускников и продвижение модели «Культурной мозаики» на региональном уровне.

✓ Развитие партнёрства с заинтересованными регионами по тиражированию модели «Культурной мозаики». Усиление роли региональной экспертизы при продвижении тем, связанных с развитием малых территорий, на федеральном уровне.

✓ Учёт накопленного опыта, осмысление, выводы для следующего стратегического шага.

2020

РЕЗУЛЬТАТЫ



РЕЗУЛЬТАТЫ ПРЯМОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ ФОНДА

Знания

Мы с вниманием относимся к результатам всех уровней в структуре показателей эффективности программ. Особое значение для нас имеют результаты деятельности поддержанных проектов, так как именно они отражают реальные изменения в жизни наших благополучателей.



Количество подготовленных и распространённых экспертных материалов, влияющих на продвижение темы значимости малых территорий

2

2017

13

2018

39

2019



Количество экспертных мероприятий по продвижению темы развития малых территорий

17

2017

23

2018

30

2019



Количество подготовленных и распространённых методических материалов по теме «Культурной мозаики»

2

2017

2

2018

2

2019

Институты

Количество обучающих мероприятий для специалистов поддержанных практик

21

2017

14

2018

24

2019



Практики

Количество поддержанных практик по развитию местных сообществ средствами социокультурного проектирования

95

2017

94

2018

123

2019



Количество сетевых коммуникаций (мероприятий) между практиками из разных территорий

15

2017

47

2018

13

2019



Количество обученных региональных специалистов

522

2017

351

2018

831

2019



Культурные инициативы

481 СПЕЦИАЛИСТ

творческой профессии, в том числе из регионов, повысивший свою квалификацию

1500 ЧЕЛОВЕК

посетили/участвовали в мероприятиях реализованных культурных проектов

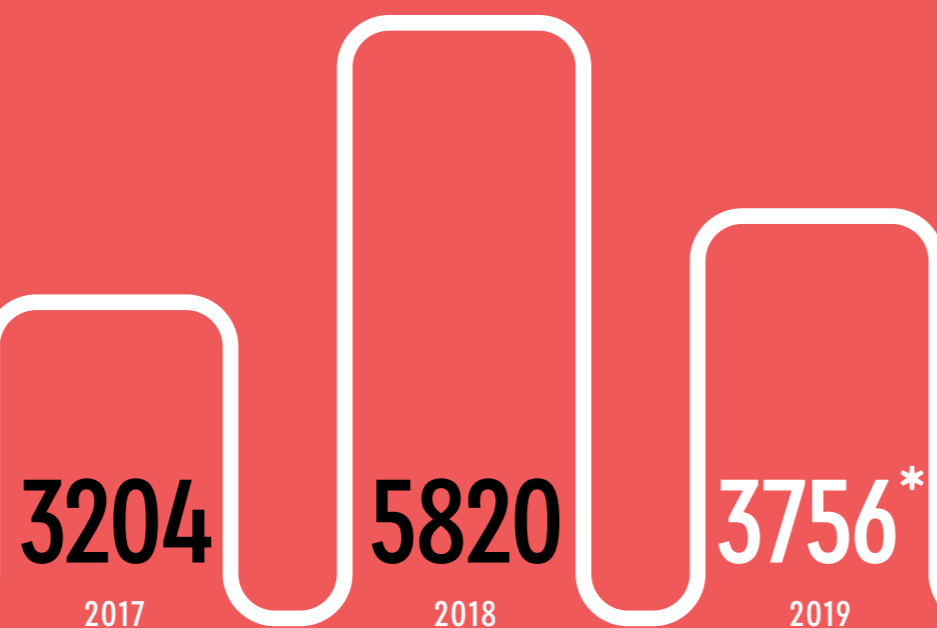
3 ТЕАТРА и 8 СПЕКТАКЛЕЙ

из малых городов, ставших номинантами конкурса «Золотая маска» и представивших спектакли в рамках фестиваля «Золотая маска»

РЕЗУЛЬТАТЫ ПОДДЕРЖАННЫХ ПРОЕКТОВ

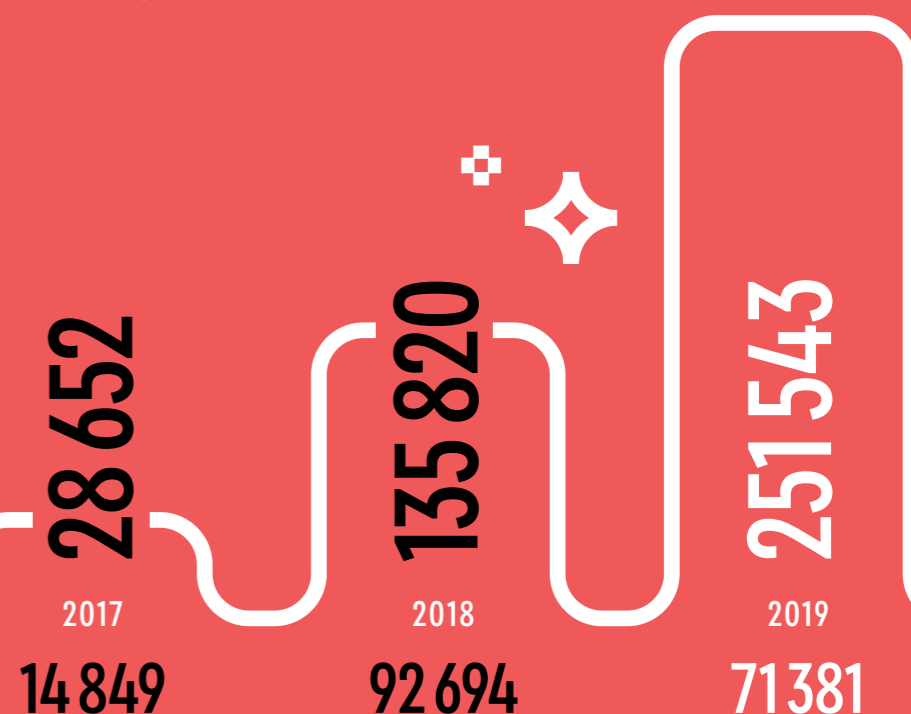


Количество проведённых мероприятий

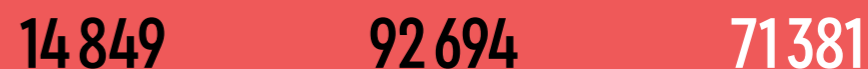


* Снижение ряда показателей за 2019 год обусловлено двумя факторами: 1) в 2019 году выпускники получили поддержку не на реализацию конкретных проектов, а на организационное развитие; 2) проекты набора 2019 года начали реализацию во второй половине 2019 года, и данные по результатам будут учтены в 2020 году.

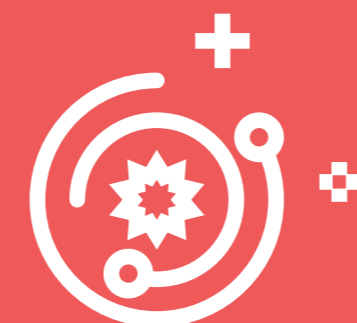
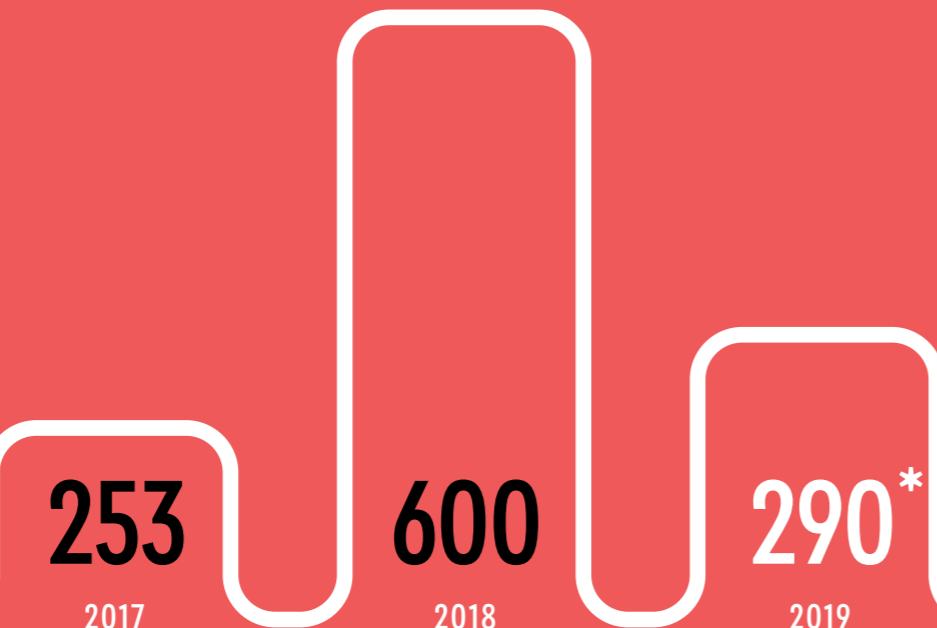
Объём финансирования, привлечённого на социокультурные преобразования на территории, тыс. ₽



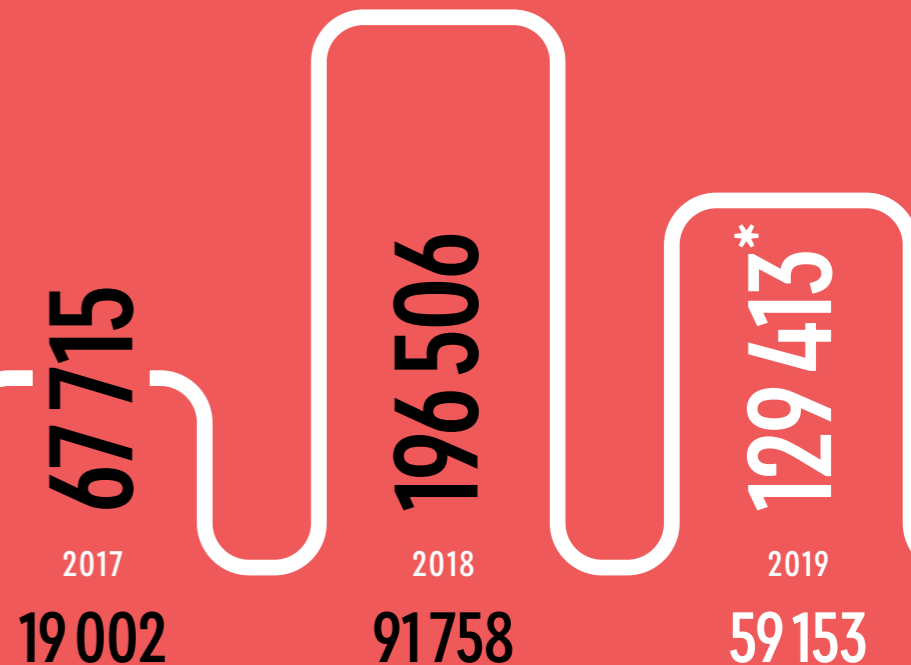
Из них в денежном виде, тыс. ₽:



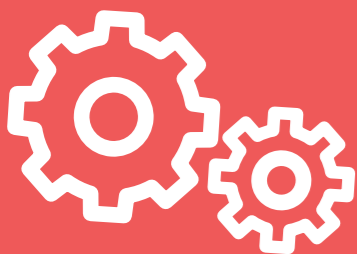
Количество поддержанных инициатив



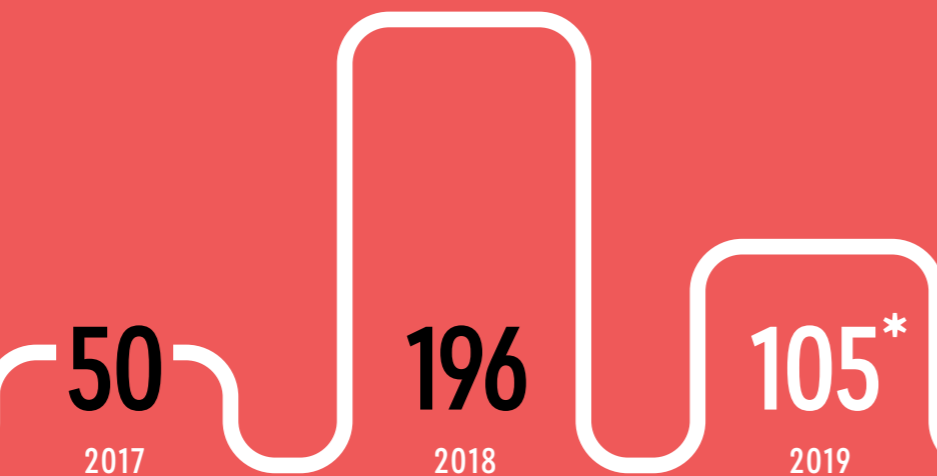
Количество участников мероприятий (посещаемость)



Из них дети и молодёжь:



Количество созданных рабочих мест



Количество людей, принявших участие (вовлечённость)



Из них добровольцы:



СЛУЧАЙ ИЗ ПРАКТИКИ

От иллюзий старого города к креативному кластеру



**Екатерина
Забалдина,**

автор идеи и руководитель проекта, координатор проектов Региональной Ассоциации общественных организаций муниципального образования «Каргопольский муниципальный район»

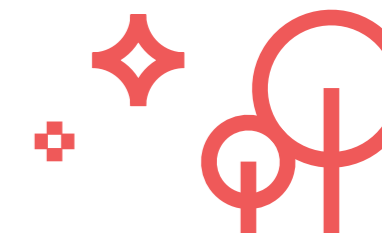
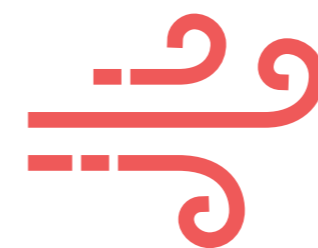
Каргополь — знаковый город на просторах Русского Севера, историческое поселение федерального значения. Таких мест в России немного. Однако постепенно город терял свой исторический облик, деревянные дома ветшали и разрушались. Всё громче раздавались предложения их снести.

Чтобы объединить неравнодушных и сделать ресурсом для развития территории то, что воспринималось жителями как бремя, я придумала проект «Иллюзия старого города». Это было в 2013 году. Два года спустя, после победы в «Культурной мозаике», наши идеи начали воплощаться в жизнь.

Сначала мы провели стратегическую сессию и молодёжный форум, на которых вместе с представителями органов власти, учреждений культуры, бизнеса, жителями и экспертами обсуждали возможности развития города и сохранения исторического облика, а также разрабатывали проектные решения.

Важно было оценить наше наследие и понять, как реализовывать его потенциал. Был создан клуб жителей Старого города, мы договорились о правилах сохранения исторических домов, изучили российский опыт в этом направлении. Запустили образовательную поддержку школьного и молодёжного творческого предпринимательства. Местная власть предоставила льготные условия использования пустых исторических домов для деятельности. Кропотливая работа команды проекта и экспертов в течение трёх лет привела нас к формированию креативного кластера «Фамилия».

Что получилось? Мы поняли, что не должны быть конкурентами: нужно находить общие интересы, которые бы развивали всех вместе и каждого индивидуально. Каждый из партнёров пересмотрел деятельность с акцентом на то, чтобы стремиться к общей цели — продвигать территорию и вовлекать жителей в её развитие. Сейчас организации-партнёры отдают предпочтение не отдельным инициативам, а проектам, связанным между собой: у нас сложилось сообщество творческих инициативных людей.



СЛУЧАЙ ИЗ ПРАКТИКИ



Что было важно? Большую роль в достигнутом сыграла не только финансовая часть поддержки от Фонда Тимченко, но и система обучения, стажировок, экспертных консультаций. Это действительно бесценно и для организации, и для меня лично. В 2019 году я решила уйти с основного места работы и полностью перейти в Ассоциацию — заниматься тем, что люблю и во что верю. Работа в связке с региональным партнёром и возможность экспертной поддержки являются уникальным опытом. Вдохновляет возможность расширять своё видение, знакомиться с работой коллег в других регионах и за пределами страны, встречаться на семинарах с единомышленниками, понимая, что «ты не один такой».

Но и это ещё не всё: Фонд научил нас не бояться провалов, рассчитывать риски и двигаться дальше, всегда имея в запасе план Б.

Креативный кластер «Фамилия» включает девять зданий XIX века, имеющих архитектурно-градостроительное значение. Часть из них жилые, в некоторых работают организации — члены кластера. Почему «Фамилия»? Исторические дома, включённые в кластер, носят имена каргопольских купцов, которые их построили, а семья здесь культивируется как одна из главных ценностей. У кластера есть фирменный стиль и лозунг: «Впиши свою фамилию в историю города!»

ЭКСПЕРТЫ О ПРОГРАММЕ



Марина Михайлова,

директор Центра социальных технологий «Гарант», регионального оператора программного направления «Культурная мозаика малых городов и сёл» в Северо-Западном федеральном округе

«Культурная мозаика малых городов и сёл» складывается из точно подобранных компонентов. Первый — культура. Это то, на что с удовольствием откликаются местные сообщества, простой и понятный стимул для активизации людей на территории. А через культуру перекидывается мостик к развитию и обучению, выстраиванию партнёрств, поддержке местных инициатив — стратегическому подходу к развитию территории. Второй — привлечение региональных партнёров к администрированию программ. Это позволяет подключать местные ресурсы — экспертные, организационные, иногда финансовые, а также интегрировать команды в другие региональные проекты, усиливая их компетенции и выстраивая сеть взаимодействия. Третий — долгосрочность и этапность поддержки. Четвёртый — большое внимание обучению, повышению «насмотренности» специалистов, расширению их горизонтов.



Василий Дубейковский,

руководитель команды «Сити-Брендинг» г. Урюпинска

У «Культурной мозаики» есть три ключевых особенности. Во-первых, это единственная федеральная программа, фокусирующая своё внимание на малых городах, притом что в России 71% городов с населением до 50 тысяч человек. Во-вторых, программа предназначена для реализации потенциала людей на местах — это лучший способ устойчивого развития территорий. Повторное финансирование победителей, перекрёстное опыление релевантным российским опытом, аккуратный подход к наставничеству, фокус на реализацию конкретных проектов, а не просто повышение компетенций активистов — это даёт реальный результат. В-третьих, за последний год программа продемонстрировала способность эволюционировать. Сегодня победители конкурса так или иначе осознают себя субъектами развития не отдельно взятого проекта, а территории в целом.

ПРОГРАММА

СЕМЬЯ

И ДЕТИ

МИССИЯ ПРОГРАММЫ

*Создание условий, чтобы
каждый ребёнок мог жить
и воспитываться в семье.*



О ПРОГРАММЕ

Направления деятельности

Главная цель нашей работы — благополучие детей через развитие системы профилактики и преодоления негативных последствий социального сиротства. Для достижения этой цели мы действуем на трёх уровнях:



1 Общество

Общество

Мы поддерживаем проекты, благодаря которым изменяется отношение к детям-сиротам и семье в обществе. Сотрудники Фонда входят в состав профильных рабочих групп, участвуют в общественных советах и экспертных дискуссиях.



2 Экспертная инфраструктура

Экспертная инфраструктура

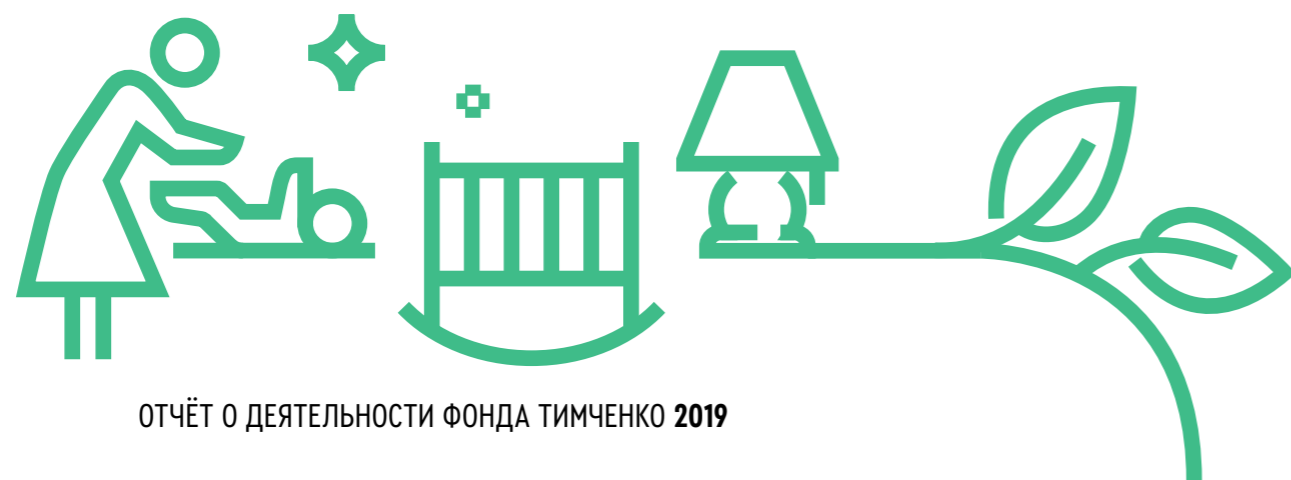
Мы помогаем становлению и распространению технологий, повышающих доступность и качество профессиональной помощи семьям и детям, проводим исследования и образовательные мероприятия.



3 Проекты в регионах

Проекты в регионах

Мы поддерживаем региональные организации, которые хотят повысить свой профессиональный уровень и перенять лучший опыт уже зарекомендовавших себя коллег. Работаем с замещающими семьями в «городках» — компактных поселениях — в трёх регионах России.



Приоритеты программы 2016—2019

Общий вектор: «Голос ребёнка», развитие МиО, доказательный подход



2016
Продвижение семейного устройства подростков

2017
Дети с ОВЗ (с точки зрения профилактики сиротства и семейного устройства «сложных категорий» детей)

2018
Профилактика сиротства через работу с кровной семьёй

2019
Комплексная поддержка / сопровождение семьи и детей

Создание условий для того, чтобы каждый ребёнок мог жить и воспитываться в семье, всегда было одним из ключевых приоритетов Фонда. Фокус приложения наших усилий меняется в зависимости от контекста. В 2016 году мы сосредоточились на продвижении семейного устройства для подростков. В 2017-м выделили в качестве основного приоритета профилактику сиротства в семьях, воспитывающих детей с ОВЗ, и семейное устройство детей с особенностями развития. В 2018-м бóльший акцент был сделан на профилактике сиротства через работу с кровной семьёй. А в 2019-м усилили комплексную поддержку и сопровождение семей и детей.

Один из основных подходов программы — отбор и поддержка практик с доказанной эффективностью — получает сегодня распространение в сфере защиты детства. Появляется всё больше организаций и государственных структур, поддерживающих развитие доказательного подхода.

В 2019 году мы совместно с партнёрами создали реестр, в котором представлены доказательные практики в сфере детства. Они описаны и верифицированы на основе критериев разработанного ранее стандарта доказательности практик в сфере детства.

Важный для нас принцип — учёт мнения ребёнка при принятии решений, которые касаются его настоящей и будущей жизни. Развивать тему «Голоса ребёнка» мы начали в 2015 году, и сегодня этот принцип используется многими организациями и активно внедряется на уровне государства.

Согласно теории изменений, лежащей в основе нашей программы, только взросление ребёнка в семье или в условиях, приближенных к семейным, при тесном общении с родителем или другим значимым взрослым, может обеспечить его гармоничное развитие, самореализацию и успешную социальную адаптацию. Для этого семье и ребёнку важно своевременно оказать качественную профессиональную поддержку.

Важно, чтобы усилия по преодолению сложностей и проблем прикладывались на всех уровнях. Поддерживая эффективные практики работы с детьми и семьями, мы сотрудничаем с другими организациями и государственными органами и стремимся изменить отношение общества к теме сиротства.

ГЛАВНОЕ ЗА ГОД

Практики с доказанной эффективностью

Конкурсы «Семейный фарватер» и «Курс на семью»

Инновационный конкурс «Семейный фарватер» начался в 2016 году. Он направлен на поддержку и распространение опыта практик с доказанной эффективностью в сфере профилактики социального сиротства и семейного устройства. Организация-победитель получает поддержку на решение сразу трёх задач. Это реализация практики, развитие системы мониторинга, оценки и доказательной базы эффективности практики, а также распространение опыта. Организация при этом становится стажировочной площадкой для других специалистов со всей России, работающих в той же сфере.

Для распространения опыта организаций — победителей «Семейного фарватера» мы поддерживаем специальный конкурс — «Курс на семью». Победители конкурса — специалисты сферы защиты детства и представители замещающих семей, желающие познакомиться с опытом коллег и в дальнейшем использовать это на практике, — могут пройти стажировку у более опытных организаций.

Особое внимание при поддержке специалистов из организаций — победителей конкурсов мы уделяем обучению и обмену опытом. В 2019 году фокусом стажировочной программы в Финляндии стало знакомство с системой сопровождаемого проживания для семей с детьми и молодыми взрослыми с ОВЗ, в том числе с ментальными нарушениями.

Если семьи с несовершеннолетними особыми детьми у нас получают определённую помощь, то после 18 лет практически никакой альтернативы, кроме интерната, у этих молодых людей нет. Работающая во многих странах система сопровождаемого проживания позволяет им достойно жить вне стен спецучреждений. Специалисты российских организаций, которые работают с детьми с нарушениями развития из Москвы, Санкт-Петербурга, Пензы, Волгограда, Кировской и Тамбовской областей, посетили финские организации и познакомились с их опытом устройства сопровождаемого проживания. Многие из того, что увидели участники стажировки, они сразу взяли на вооружение и начали внедрять в свою работу.

Реестр практик с доказанной эффективностью

Совместно с партнёрами мы создаём реестр (банк) доказательных практик в сфере детства, верифицированных независимыми экспертами по разработанному при поддержке Фонда Тимченко «Стандарту доказательности практик в сфере детства». Для практик, которые включаются в реестр, это возможность продвинуть свой опыт и технологии, повысить финансовую устойчивость. Для начинающих организаций — возможность получить информацию по нужной теме, познакомиться с опытом работающих практик, доказавших эффективность для решения той или иной проблемы. Донорам, поддерживающим сферу детства, реестр помогает выбрать оптимальные решения для инвестиций.

Детям и семьям он даёт возможность получить качественную профессиональную поддержку.

В 2020 году мы планируем запустить конкурс для организаций, которые хотели бы верифицировать свои практики. Победители получают возможность совместно с консультантами доработать практику в соответствии со стандартом и подать её на верификацию независимыми экспертами с последующим включением в реестр.

Профилактика социального сиротства

Исследование причин социального сиротства

В 2019 году Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации по заказу Фонда исследовал основные причины, по которым дети становятся социальными сиротами и при живых родителях попадают в детские учреждения.

Наиболее распространённые причины:



Набор обстоятельств, которые приводят к временному помещению детей в учреждения, иной, чем у социальных сирот. В первую очередь это объективно сложные ситуации, а не злоупотребления родителей:



Международный и российский опыт показывает: если семьям, оказавшимся в сложной или кризисной ситуации, своевременно оказать поддержку, ребёнок сможет остаться в семье или вернуться к кровным родителям. Как демонстрирует исследование, в нашей стране этому мешает ряд проблем: позднее выявление неблагополучия семьи, несистемная или недостаточная помощь и неразвитая инфраструктура оказания такой помощи, например, для временного размещения детей в период кризиса или помощи родителям детей с ОВЗ. Проведённое исследование также выявило недостаточность показателей официальной статистики для качественной аналитики, в том числе по форме Росстата № 103-РИК, поэтому в настоящее время Минпросвещения России готовит поправки в данную форму с учётом детализации причин лишения родительских прав.

ГЛАВНОЕ ЗА ГОД

Конкурс «Семейная гавань»

В 2019 году мы поддержали всероссийский конкурс «Семейная гавань», направленный на развитие практик с доказанной эффективностью, работающих с темой сохранения или возврата ребёнка в кровную семью, а также инновационных идей, пока не имеющих подтверждённых данных.

Победители конкурса получают финансовую, экспертную и организационную поддержку. Это позволяет апробировать новые подходы к работе с кризисными семьями, основанные на системной профилактике социального сиротства. Специалисты также получают доступ к базе практик с доказанной эффективностью.

На первый конкурс было получено 90 заявок из 24 регионов и поддержаны 44 организации, предложившие решения по профилактике социального сиротства. Среди них были практики по работе со случаями, когда есть угроза отказа или отобрания ребёнка, ограничения или лишения родительских прав.

С учётом результатов исследования причин социального сиротства в 2020 году мы будем фокусироваться на поддержке практик, работающих с основными выявленными причинами.

Результаты исследования «Голос ребёнка»

Для нас крайне важно продвигать идею учёта мнения ребёнка при принятии решений, которые касаются его настоящей и будущей жизни. В 2019 году были реализованы 15 исследовательских проектов в области профилактики и преодоления последствий социального сиротства, в которых участвовали дети и молодые взрослые. Среди них разработка и апробирование инструментов сбора обратной связи от детей с выраженными интеллектуальными нарушениями, исследование о субъективном восприятии перехода из детского дома в ПНИ старшими воспитанниками детских домов, изучение практик использования Интернета подростками в приёмных семьях и другие. Результаты исследований позволяют лучше понимать отдельные аспекты работы с детьми, оказавшимися в сложной жизненной ситуации, и оценивать эффективность программ для детей и семей.

Также Фонд Тимченко совместно с организацией Children in Scotland организовал стажировку в Шотландии для 15 специалистов, приёмных родителей, детей и молодых взрослых. Программа была посвящена изучению методик и подходов к учёту мнения детей и подростков. Участники стажировки получили навыки сбора мнения детей по важным для них вопросам в интерактивной форме. Мы знаем, что полученный опыт уже внедряется в работе участников стажировки.

Наш опыт изучения и продвижения темы учёта мнения детей доказывает необходимость включения данной темы в план мероприятий, реализуемых в рамках Десятилетия детства в РФ.

Индекс детского благополучия

Оценивая эффективность своей работы в сфере детства, совершенствуя систему показателей социального результата наших усилий, мы почувствовали нехватку системных критериев. Различные государственные ведомства собирают и анализируют обширные данные, но они, к сожалению, не имеют общей структуры. В такой ситуации сложно следить за динамикой изменений, сравнивать себя с другими странами, использовать статистические данные в работе некоммерческих организаций.

В 2019 году мы начали изучать российский и международный опыт разработки и использования индексов детского благополучия, собрали вокруг этой темы большое количество экспертов. Были проанализированы международные и национальные индексы, принципы и методы их измерения, а также восприятие темы благополучия в целевых группах (дети, родители, специалисты-практики). В результате этой работы нам удалось предложить прототип Индекса детского благополучия (формулировки целей, принципов и ключевых параметров Индекса). Он включает объективные показатели, измеряемые статистическими данными, и субъективные — измеряемые с помощью опросов детей и родителей. Следующим этапом могут стать доработка и апробирование Индекса.

«Городки» для приёмных семей

«Городки» для приёмных семей в трёх регионах начали создаваться 10 лет назад для поддержки нового для России института семейного устройства — чтобы больше детей могли иметь естественное домашнее воспитание. Но, конечно, только создания комфортного жилого пространства для этого недостаточно. Нужна системная профессиональная и экспертная поддержка. Мы развивали «городки» как ресурсные центры для сообщества приёмных родителей этих регионов, стимулируя их профессионализацию и самоорганизацию.

Три года назад было принято решение о передаче «городков» в региональную систему профилактики сиротства. В 2019 году этот процесс завершился: был подписан договор пожертвования комплекса имущества последнего, третьего «городка» «Надежда» в Ленинградской области. При этом Фонд продолжает поддержку работы специалистов и приёмных родителей.

Ежегодно мы поддерживаем организацию летнего лагеря для семей из «городков» и других участников программы. В 2019 году 9 замещающих семей (81 участник, из них 41 ребёнок) приняли участие в VII летнем лагере, проходившем на базе санатория на черноморском побережье. Организовывать лагерь по традиции помогали выпускники приёмных семей — молодые люди от 18 до 21 года. Кроме того, лагерь — это стажировочная площадка для специалистов, где они могут поучиться друг у друга, обменяться ценными наработками и укрепить профессиональные связи.

ВЫЗОВЫ 2019

В 2019 году мы затронули очень сложную тему: дети, пережившие насилие. Существующая статистика, к сожалению, не полностью отражает реальную ситуацию. Совместно со специалистами мы провели цикл семинаров по профилактике насилия и работе с детьми, пережившими насилие. Готовим учебник для специалистов широкого профиля, работающих с этой темой.

Сложной оказалась также задача по разработке прототипа Индекса детского благополучия. Она потребовала объединения разных экспертов, представителей органов власти, самих семей и детей. Через диалог и обсуждения удалось запустить процесс, который, надеемся, будет продолжен в следующем году.

2019

ПЛАНЫ НА 2020

✓ **Фокус года — определение составляющих благополучия ребёнка.**

✓ Проведение пилотного проекта по апробированию прототипа Индекса детского благополучия и вовлечение детей в получение обратной связи и обсуждение вопросов, которые касаются их настоящей и будущей жизни.

✓ Дальнейшая работа по совершенствованию системы профилактики социального сиротства на основе доказательных исследовательских данных.

✓ Поиск эффективных решений по работе с детьми, пережившими насилие, и профилактике насилия в отношении детей.

2020

✓ Формирование реестра практик с доказанной эффективностью в сфере детства и вовлечение в этот процесс партнёров, заинтересованных в развитии доказательного подхода при реализации и поддержке практики в сфере детства.

✓ Исследование факторов, влияющих на основные причины временного помещения детей в сиротские учреждения по заявлению родителей. Результаты позволят разработать рекомендации для создания условий, позволяющих в большинстве случаев избежать помещения ребёнка в учреждение.

РЕЗУЛЬТАТЫ

РЕЗУЛЬТАТЫ ПРЯМОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ ФОНДА

Общество



Мы с вниманием относимся к результатам всех уровней в структуре показателей эффективности программ. Особое значение для нас имеют результаты деятельности поддержанных проектов, так как именно они отражают реальные изменения в жизни наших благополучателей.



Количество рабочих групп
(предложения по решению актуальных вопросов)

2

2017

7

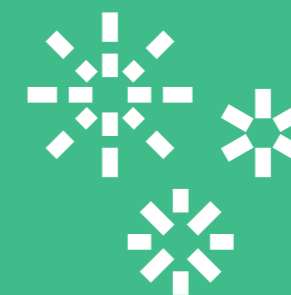
2018

7

2019



Проведение / участие
в экспертных / влияющих
на общественное мнение
мероприятиях / проектах



4

2017

13

2018

18

2019



Экспертная инфраструктура

Количество поддержанных практик с доказанной эффективностью — стажировочных площадок

45

2017

69

2018

71

2019



Количество подготовленных и распространённых методических материалов

3

2017

9

2018

7

2019

Количество проектов, направленных на профилактику социального сиротства*



44

2019

Региональные проекты

Количество организаций, внедривших практики стажировочных площадок**

8 (27)

2017

21 (63)

2018

45 (77)

2019



Количество мероприятий по повышению профессиональных компетенций специалистов и родителей

4

2017

20

2018

26

2019



Количество «городков» как части профессиональной инфраструктуры

3

2017

3

2018

3

2019



* Показатель результатов конкурса по поддержке проектов, направленных на профилактику социального сиротства, «Семейная гавань» начал собираться в 2019 году.

** В скобках дано количество организаций, участвовавших в стажировках, но о которых ещё преждевременно говорить как о внедривших эти практики в свою работу.

РЕЗУЛЬТАТЫ ПОДДЕРЖАННЫХ ПРОЕКТОВ

Данные за год

Данные нарастающим итогом

Количество детей, переданных на семейные формы устройства

225

2017

266

2018

334

2019

Количество предотвращённых случаев отобрания (изъятий), отказов от детей из замещающих семей

62

2017

167

2018

186

2019



Количество детей, возвращённых в кровные семьи

69

2017

162

2018

92*

2019

Количество детей, улучшивших благополучие

1517

2017

6053

4536

2018

9782

3729

2019

Количество предотвращённых случаев отобрания (изъятий), отказов от детей из кровных семей

169

2017

494

2018

608

2019



* Снижение данного показателя за 2019 год обусловлено несколькими факторами: 1) в 2019 году закончилась реализация трёхгодичных проектов конкурсов 2016 года «Семейный фарватер» и «Курс на семью», данные по запущенному в 2019 году конкурсу «Семейная гавань» будут учтены в 2020 году; 2) чем больше предотвращено отказов / отобраний из кровных семей, тем меньше работы по восстановлению родителей в родительских правах требуется.

** Цифровые показатели по данному параметру не собирались на системной основе в 2019 г.

СЛУЧАЙ ИЗ ПРАКТИКИ


Партнёрство открывает новые ресурсы

Татьяна Степанова,

Региональный православный центр защиты семьи, материнства и детства «Смоленский дом для мамы»

Наталья Сухова,

Ассоциация «Е.В.А.»

Татьяна : В середине ноября 2019 года в Рязани проходил ежегодный форум «Акватория партнёрства», на котором я услышала выступление Натальи Суховой, руководителя проекта «Равный равному» из Ассоциации «Е.В.А.». Наталья рассказывала о том, как они помогают ВИЧ-положительным беременным и женщинам с маленькими детьми не отказываться от лечения, сохраняя своё здоровье и качество жизни, оставляя возможность воспитывать своих детей.

Именно в этот момент наш «Смоленский дом для мамы» оказывал поддержку ВИЧ-положительной женщине с двумя детьми, и мы зашли в тупик, не понимая, как ей помочь. Женщина изначально обратилась к нам за помощью в ситуации домашнего насилия: она оказалась на улице с двумя маленькими детьми. Выяснилось, что она ВИЧ-инфицирована и до этого времени не принимала никакого лечения под давлением мужа — ВИЧ-диссидента.

Тем не менее она принимала терапию во время беременностей, чтобы защитить детей от вируса, но сразу после рождения детей прекращала. Муж очень негативно реагировал на её решение лечиться, отношения их всё больше портились, и в итоге она оказалась на улице.


Мы поддержали её как могли: предоставили убежище, оказали психологическую и социальную помощь. Но ничего не могли сделать с тем, что она отказывалась от лечения, а наши совместные попытки обратиться в медицинские учреждения за помощью приводили к отказам в неуважительной форме. Мы не знали, на что опереться, чтобы она имела силы и желание бороться за эту помощь. Но из выступления Натальи я поняла, что ВИЧ-положительные женщины в целом имеют тенденцию игнорировать своё состояние, и есть понятная технология работы с ними. Подход Ассоциации «Е.В.А.» — в модели «Равный равному». Помощь оказывают специалисты, сами прошедшие эту боль, ощущение отверженности обществом и весь комплекс переживаний. Это то, что было нужно нашей подопечной.




Татьяна и Наталья,
специалисты, сумевшие помочь героине истории.
Конференция «Акватория партнёрства»



СЛУЧАЙ ИЗ ПРАКТИКИ

Наталья : Когда я закончила выступление на «Акватории партнёрства», ко мне буквально через весь зал подбежала директор Смоленского кризисного центра. Она рассказала, что к ним в Центр обратилась женщина в сложной ситуации, и они не понимают, что с ней делать. Мы с Татьяной сразу продумали план сопровождения. Когда я вернулась в Санкт-Петербург, Татьяна очень быстро связала нас со своей подопечной. Мы поговорили с женщиной около часа, обсудили все её страхи. Когда я сказала, что наши консультанты ВИЧ-положительны и живут с инфекцией по двадцать лет, это стало для неё открытием. Ей казалось, что от этого умирают через несколько лет. Мой рассказ придал ей силы и желание действовать.

Последовательно нам вместе с Центром удалось получить необходимые документы для лечения и направление для обследования в Республиканскую клиническую инфекционную больницу. Кризисный центр оплатил проезд для женщины и её детей, а мы встретили её прямо у поезда на вокзале в Санкт-Петербурге и довезли до больницы в посёлке Усть-Ижора. Обследование показало, что состояние у неё крайне тяжёлое, ещё несколько месяцев задержки начала терапии могли стать фатальными. В числе прочего ей грозила потеря зрения. К счастью, благодаря вовремя проведённым обследованиям и терапии это удалось предотвратить. Во время лечения женщина узнала о смерти своего мужа в колонии. Он не принимал терапию и умер от ВИЧ-ассоциированного заболевания.

Татьяна : Фонд создаёт для нас возможности для обмена опытом между специалистами, установления рабочих горизонтальных связей. Что очень важно: большинство практик, с которыми мы знакомимся внутри программы «Семья и дети», показывают технологию работы, которая позволяет добиваться прогнозируемых результатов на примере конкретных, уникальных случаев, сохраняя в них человеческий подход.

Для меня лично эта история стала настоящим ресурсом. Может быть, в следующий раз, когда у меня будет новый случай, который покажется неразрешимым, полученный опыт даст мне силу искать возможные пути для решения ситуации. В том числе с организациями-партнёрами, практики которых имеют доказанную эффективность.



ЭКСПЕРТЫ О ПРОГРАММЕ



**Юрий
Змейков,**

приёмный папа, председатель
Ассоциации приёмных родителей
Рязанской области

Программа «Семья и дети» создала особое пространство взаимодействия, внутри которого эксперты, практики, научное сообщество, благополучатели со всей России знакомятся друг с другом и объединяют усилия. Благодаря проекту «Голос ребёнка» мнение детей стало доходить до тех, кто принимает решения, касающиеся защиты их прав и интересов. Всё это способствует повышению качества предоставляемых услуг.

Благодаря поддержке Фонда в Рязанской области стали развиваться муниципальные и некоммерческие службы сопровождения приёмных семей и поддержки кровных кризисных семей. Такая системная работа направлена на то, чтобы в принципе не допустить попадания ребёнка в интернатные учреждения.



**Светлана
Зубарева,**

заместитель генерального директо-
ра электронной торговой площадки
Газпромбанка

С начала существования нашей компании мы старались выделять денежные средства на благотворительность. Познакомившись с работой Фонда Тимченко, были впечатлены масштабом и системностью, с которой частный Фонд подходит к планированию, реализации и развитию благотворительных программ. К сожалению, мы не можем позволить себе подобный размах, но с удовольствием принимаем партнёрское участие в программах Фонда, меняющих жизнь детей. Уверена, что среди представителей малого и среднего бизнеса найдётся немало желающих, готовых участвовать в таких продуманных и результативных программах.

Система воспитания детей, выстроенная на базе методик Фонда, основана на самых важных человеческих нравственных ценностях и искренности общения. Уверена, что эта программа необходима не только для воспитания детей, оставшихся без попечения родителей, но и домашних детей, и её нужно преподавать будущим педагогам. Фонд накопил бесценный опыт, который пора масштабировать на уровень государства.

ПРОГРАММА

СПОРТ

МИССИЯ ПРОГРАММЫ

Формирование благоприятных условий для развития детско-юношеского спорта, в том числе для детей с ограниченными возможностями. Популяризация активного образа жизни и занятий спортом среди детей и молодёжи.



О ПРОГРАММЕ

Направления деятельности

Программа «Спорт» поддерживает развитие хоккея, следж-хоккея* и шахмат среди детей и подростков.

1 Хоккей

- ✓ Конкурс проектов развития детского хоккея «Добрый лёд»
- ✓ Межрегиональный турнир по хоккею среди детских команд — Кубок «Добрый лёд»
- ✓ Поддержка детско-юношеского следж-хоккея
- ✓ Система дистанционного обучения тренеров-общественников
- ✓ Исследование дворового хоккея в РФ
- ✓ Поддержка детско-юношеского следж-хоккея

2 Шахматы

- ✓ Шахматы в школах
- ✓ Шахматы в музеях
- ✓ Всероссийский турнир среди школьных шахматных команд «Белая ладья»
- ✓ Российско-китайский детский шахматный турнир «Матч дружбы»

3 Проекты популяризации спорта и ЗОЖ

- ✓ Проекты по развитию и популяризации спорта и здорового образа жизни

Миссия программы с момента её запуска в 2013 году остаётся неизменной. Мы верим, что спорт способствует укреплению здоровья, развитию личности, приобретению социальных и физических навыков, учит командной работе и стремлению добиваться поставленных целей. А значит — достигать успеха, что особенно важно для детей из социально незащищённых и неблагополучных семей. Спорт стирает социальное неравенство и показывает, что результатов можно добиться, невзирая на статус, финансовое благополучие и место рождения.

Развитие программы — живой процесс, и каждый год мы определяем ключевое направление приложения усилий. Сначала искали свою нишу, изучали деятельность других организаций. Пробовали различные форматы, определяли целевые группы: дети, занимающиеся спортом профессионально или как любители, дети из обычных семей или семей в трудной жизненной ситуации.

С самого начала мы уделяли внимание созданию условий для развития выбранных направлений спорта в малых городах и сельской местности. В 2019 году это стало одним из ключевых приоритетов. Как и образование — родителей, тренеров и самих детей. Родители должны знать, как поддерживать ребёнка, занимающегося спортом. Тренеры — разбираться в спортивных методиках, детской физиологии и психологии. А дети — знать историю вида спорта в целом и его развития в нашей стране, истории знаменитых спортсменов, особенности профессий в этом спорте. Профессиональными хоккеистами или шахматистами становятся далеко не все, но вокруг каждого вида спорта объединяются много разных специалистов.



* Следж-хоккей, или хоккей на санях — командная спортивная игра на льду, аналог хоккея с шайбой для людей с ограниченными возможностями.

ГЛАВНОЕ ЗА ГОД

Хоккей

Конкурс «Добрый лёд»: фокус на значимый вклад в развитие

Ежегодно мы поддерживаем конкурс проектов развития детского хоккея, призванный сделать этот вид спорта доступным для каждого ребёнка в стране. В особенности — доступным для детей, живущих в малых городах и сельской местности, находящихся в трудной жизненной ситуации или социально опасном положении, из неполных или многодетных семей, детей с ограниченными возможностями здоровья.

В 2019 году, проводя конкурс «Добрый лёд», в целях повышения эффективности мы постарались отойти от практики одобрения большого количества заявок на незначительные суммы. В итоге было поддержано 15 крупных проектов развития детского хоккея в малых городах и сельской местности.

Кубок «Добрый лёд»

Кубок «Добрый лёд» — это всероссийский турнир для детских хоккейных дворовых команд и команд из неспециализированных ДЮСШ. Он проводится в Северо-Западном, Приволжском, Дальневосточном и Сибирском федеральных округах при поддержке Фонда и Федерации хоккея России с 2016 года.

За три года масштаб турнира вырос примерно в два раза. Если в первом Кубке сыграла 41 команда из 10 регионов России, то в 2019 году заявки поступили от 90 команд из 17 регионов нашей страны:

КУБОК 2018 ГОДА



41 команда
из **10** регионов России

КУБОК 2019 ГОДА



90 команд
из **17** регионов России

Победителем турнира 2019 года стала команда из Ванино. Население этого дальневосточного портowego посёлка за последние 20 лет сократилось на 25%. Чтобы люди не уезжали, наш партнёр, компания «Трансбункер», инвестировала средства в строительство Ледового дворца и создание детской хоккейной школы, которые стали центром притяжения для детей и взрослых. В результате команда посёлка победила в турнире, обойдя всех конкурентов и лишней раз доказав, что в спорте главное — мотивация и упорство.

Поддержка детских хоккейных турниров: развитие партнёрства

Поддержка всероссийских детско-юношеских турниров Клуба «Золотая шайба» имени А. В. Тарасова

«Золотая шайба» — уникальный хоккейный турнир среди детских команд, который в 1964 году основал выдающийся тренер Анатолий Тарасов. В 2019 году при поддержке Фонда Клуб провёл 13 турниров и финальных соревнований юных хоккеистов. 258 команд из 69 субъектов Российской Федерации сыграли 755 матчей, которые посетили более 60 000 зрителей. В финальных соревнованиях приняли участие 4 236 юных хоккеистов.

Общее количество участников соревнований всех уровней Клуба «Золотая шайба» составило 87 676 человек из 70 субъектов РФ.

«ЗОЛОТАЯ ШАЙБА» В 2019 ГОДУ



13 турниров
и финальных соревнований юных хоккеистов



258 команд
из **69** субъектов РФ



755 матчей



60 000 зрителей



4 747 участников,
из них:
4 236 юных хоккеистов

В целом Клубом был проведён 1 231 матч, это привлекло внимание 85 000 болельщиков на стадионах и более 650 000 интернет-пользователей из 31 страны.

Сотрудничество с турниром «Кубок Газпром нефти»

«Кубок Газпром нефти» — крупнейшее детское хоккейное соревнование Европы, принимающее команды КХЛ и специально приглашённые клубы в возрастной категории до 11 лет. Фонд Тимченко — постоянный организационный партнёр Кубка. В 2019 году, благодаря поддержке Фонда, были проведены образовательные мероприятия для участников и гостей Кубка, психологические тренинги по сплочению команды и семинар для родителей. Также прошли мастер-классы для тренеров с известными хоккейными тренерами — Дэниэлом Бохнером и Сергеем Якимовичем.

Система дистанционного обучения тренеров-общественников

В 2019 году мы сократили количество очных семинаров и тренингов, частично переведя их на дистанционный формат. Это повышает их доступность для тренеров из малых городов и сельской местности и позволяет увеличить охват. В 2019 году дистанционное обучение прошли 100 слушателей, а самые успешные из них были приглашены на очный этап за счёт средств Фонда. Такой подход позволяет оптимизировать расходы на обучение и привозить тех, кто действительно мотивирован и ответственно подходит к процессу получения знаний. После очного этапа и экзамена обучающиеся получают документ о повышении квалификации государственного образца. В 2019 году несколько профессиональных хоккейных школ уже подключились к нашей платформе с видеоуроками, литературой и системой тестирования для обучения своих тренеров.

ГЛАВНОЕ ЗА ГОД

Исследование дворового хоккея в РФ

Мы ежегодно собирали данные и отслеживали динамику состояния развития детского дворового хоккея: количество вовлечённых детей, дворовых площадок, их состояние, тренеров, их квалификацию и потенциал охвата детей.

В 2019 году мы также провели сбор и анализ информации от региональных министерств спорта и федераций хоккея и объединили их с нашей базой. На основе всех данных мы провели масштабное исследование, которое позволит нам строить прогнозы и понимать, на чём фокусироваться дальше. Мы можем делать прогноз по приросту количества детей, необходимости модернизации хоккейных коробок, потребностям профессионализации тренеров. Это позволит более точно расставлять приоритеты, концентрировать усилия, планировать и оптимизировать расходы.

Поддержка детско-юношеского следж-хоккея: новый уровень развития

2019 год для следж-хоккея стал годом взрывного роста — в России появилось шесть новых команд! Произошло это благодаря активной работе специализированной организации — Детской следж-хоккейной лиги. При поддержке нашего Фонда и других партнёров она системно выстраивает поддержку следж-хоккейных команд.

В числе активностей лиги — проведение открытого конкурса «Хоккей без барьеров», мотивационная программа для детей на базе мобильного приложения «Путь чемпиона», обучающие курсы для тренеров «Школа адаптивного хоккея» и Фестиваль детской следж-хоккейной лиги (ежегодный хоккейный турнир для детей и подростков с инвалидностью).

Многолетние совместные усилия дали результаты: родители поверили в следж-хоккей, начали отдавать в секции своих детей, в разных городах стали появляться единомышленники, которые берут на себя задачу по поиску ресурсов и созданию команд.

В 2019 году в программе приняли участие 182 ребёнка в составе 16 следж-хоккейных команд.



СКА-СТРЕЛА	СТРЕЛЬНА (Санкт-Петербург)	13
КРАСНАЯ МОЛНИЯ	КРАСНОЯРСК	12
КРЫЛЬЯ СОВЕТОВ	МОСКВА	12
ТРОПИК	ТУЛА	12
УМКА	ОДИНЦОВО	10
АТАЛ	ЧЕБОКСАРЫ	11
БАШКИРСКИЕ ПИРАТЫ	УФА	11
КРЫЛЬЯ	САРАТОВ	12
СИБИРСКИЙ ЛИС	БЕРДСК	11
УДМУРТИЯ	ИЖЕВСК	13
МАМОНТЯТА ЮГРЫ	ХАНТЫ-МАНСИЙСК	15
СИБИРЬ-СЛЕДЖ	НОВОСИБИРСК	9
СПАРТАК	МОСКВА	11
ТОРПЕДО-СЛЕДЖ	НИЖНИЙ НОВГОРОД	11
ЯСТРЕБЫ	ОРЕНБУРГ	11
RED ROCKET	с. КОЛТУШКИ (Ленингр. Обл.)	8
ИТОГО	16 КОМАНД	182

ГЛАВНОЕ ЗА ГОД

Шахматы

Шахматы в школах: обсуждение проблем шахматного образования

Обучение учителей начальной школы методикам преподавания шахмат, повышение квалификации тренеров, разработка учебников и пособий, оснащение школ инвентарём для занятий — основные направления проекта. Также проводятся межшкольные турниры и конкурс на лучшее преподавание шахмат. С 2018 года мы вместе с Федерацией шахмат России (ФШР) поддерживаем отдельное соревнование для детей из сельской местности. Предыдущий опыт показал очевидную разницу в уровне их подготовки по сравнению с детьми из больших городов. Раньше по итогам предварительных отборов на соревнования выезжали всего 2–3 сельские команды, а значит, порядка 15 детей. В рамках отдельного первенства их число достигло 200–300.

В 2019 году впервые ФШР при нашей поддержке провела научную конференцию, где обсуждались проблемы шахматного образования. В ней участвовали международные эксперты из 8 стран. На сегодняшний день единого подхода к шахматному образованию не существует. У каждого региона он свой: где-то шахматы — обязательный предмет, где-то — дополнительный бесплатный кружок или платное дополнительное образование, а где-то — региональный компонент школьной программы. Обсуждение разных подходов дало нам информацию для размышления и понимания, как дальше модернизировать программу и выбирать приоритеты для работы Фонда. В том числе совместно с ФШР продвигать идею включения шахмат в школьное образование.

Ещё одной задачей 2019 года стала проработка модели создания региональных ресурсных центров по шахматному образованию. Фонд проводил её совместно с ФШР, региональными властями и партнёрами. В конце 2019 года мы договорились с представителями Удмуртской Республики об открытии в 2020 году ресурсного центра в Ижевске и двух филиалов (в Глазове и селе Дебёсы).

Шахматы в музеях: вовлечение малых городов

Ежегодно при поддержке Фонда в музее одного из российских городов проходят суперфиналы чемпионатов России по шахматам. Соединяя спорт и искусство, они привлекают больше внимания прессы и зрителей. Каждый год город и музей, где будет проходить суперфинал, определяется по конкурсу. В 2019 году суперфинал впервые проходил в двух городах: Воткинске и Ижевске в Удмуртии.

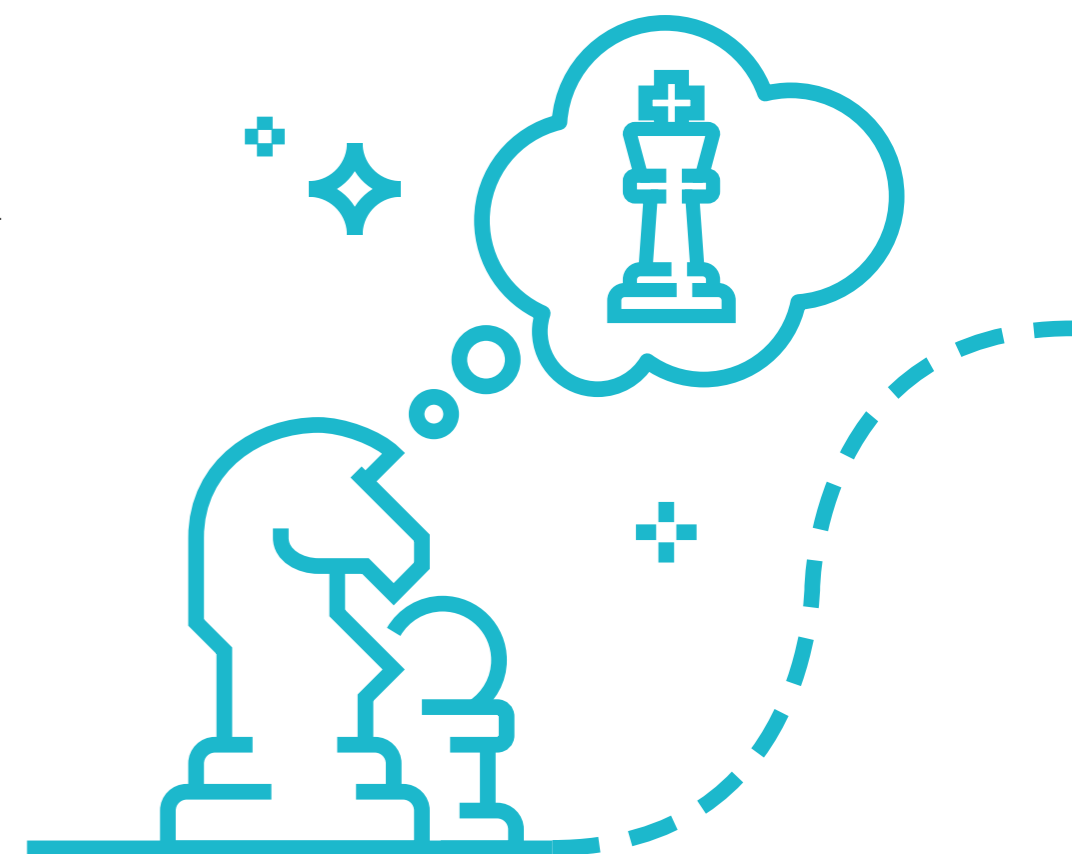
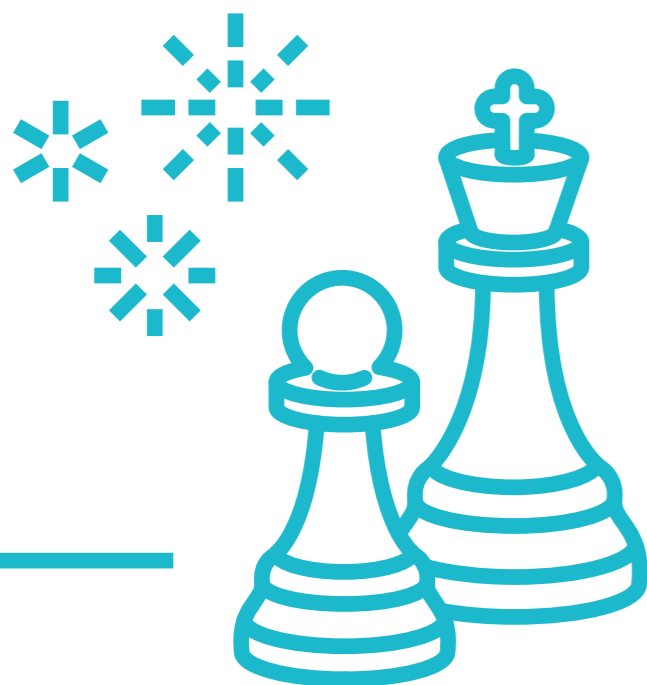
Несмотря на организационные сложности, для нас вовлечение малых городов в такой проект — принципиальное решение, которое позволяет их жителям увидеть российских и мировых шахматных звёзд, одновременно посещая музей и приобщаясь к искусству. А благодаря освещению в СМИ и через интернет-трансляции мероприятие не теряет своего масштаба и при этом позволяет узнать о культуре нашей провинции.

Турнир «Белая ладья»

«Белая ладья» — старейший в мире турнир по шахматам среди школьных команд, основанный в 1969 году. В 2014 году он стал международным, и уже через пять лет 25 из 105 команд составили зарубежные участники. Мы поддерживаем турнир шесть лет и стремимся к тому, чтобы в финал выходил каждый регион страны.

Для этого проводятся муниципальные и региональные этапы, в которых участвуют тысячи школьников по всей стране. Финальные соревнования юбилейного, 50-го турнира прошли в Сочи, победу одержала команда из Санкт-Петербурга.

Мы хотим, чтобы шахматами занимались в каждой семье, а число состоящих достигало сотен тысяч, как это было в советские времена. Нам есть к чему стремиться: если в отборочных региональных соревнованиях 2019 года приняли участие около 50 тысяч юных шахматистов из различных регионов России, то в 1986 году их было почти в десять раз больше — 460 тысяч.



ГЛАВНОЕ ЗА ГОД

Проекты по развитию и популяризации спорта и здорового образа жизни

Всероссийская благотворительная программа «Олимпийские легенды — детям и молодёжи России» (Российский союз спортсменов)

Программа реализуется силами чемпионов и призёров Олимпийских игр старшего поколения. Для большинства из них это возможность сохранить активную жизненную позицию, передать накопленный спортивный опыт, попробовать себя в новом качестве. Их репутация и опыт помогают развивать массовый детский спорт в малых городах нашей страны и выводить его на качественно иной уровень развития.

Ежегодно при поддержке Фонда ветераны-олимпийцы проводят несколько сотен встреч с детьми и молодёжью во многих российских регионах, мотивируя ребят к осознанному занятию спортом. В 2019 году более 60 тысяч школьников побывали на 250 таких встречах не менее чем в 100 городах и сёлах страны.

Проект «Всероссийский сбор юных моряков на черноморском побережье» (Молодёжная морская лига)

Участниками IV Всероссийского сбора юных моряков стали 322 ребёнка и подростка из 45 субъектов Российской Федерации. Во время сбора была завершена постройка исторической реплики ботика Петра I и организован её торжественный спуск на воду. Также юные моряки в теории и на практике осваивали учебные суда: шлюпку ЯЛ-6 и швертбот «Оптимист». Работал кружок исторического судомоделизма. Шли занятия по такелажному делу, флажному семафору и отдельным дисциплинам морского многоборья.

Кроме того, в 2019 году было издано учебное пособие юного моряка «Школа под парусами».

Проект «Развитие Студенческой гребной лиги» (Студенческая гребная лига)

В партнёрстве с этой организацией Фонд помогает развивать студенческий гребной спорт. В 2019 году были поддержаны 24 высших учебных заведения РФ. Студенты получили возможность заниматься на профессиональных тренажёрах, качественных лодках. Занятия стали носить системный характер, у команд появились профессиональные специалисты. Турниры собирают большое количество студентов со всей России. Так, в чемпионате Студенческой гребной лиги в Казани приняли участие 400 студентов: 36 экипажей из 15 регионов РФ. Также соревнования проходят на гребных эргометрах, одновременно турниры охватывают до 17 городов России, 60 вузов и более 700 участников.

В нём участвовало более 970 спортсменов из 20 стран мира. Там же проходил и Всероссийский детский турнир по ушу, собравший 460 юных спортсменов из 48 регионов России.

Совместно с Европейской федерацией ушу был организован Европейский чемпионат по ушу с участием 900 спортсменов из 27 стран.

В течение года проходили всероссийские тренировочные сборы по подготовке спортивной сборной команды РФ и её резерва к важным стартам. Талантливые российские ребята по всей стране получили возможность принять участие в сборах с известными российскими и китайскими мастерами ушу.



Федерация ушу России

Фонд поддерживает проекты по развитию и популяризации ушу и деятельность Федерации ушу России по организации и проведению масштабных международных соревнований.

В 2019 году в Московском дворце ушу прошёл V международный турнир «Московские звёзды ушу».

Федерация фигурного катания

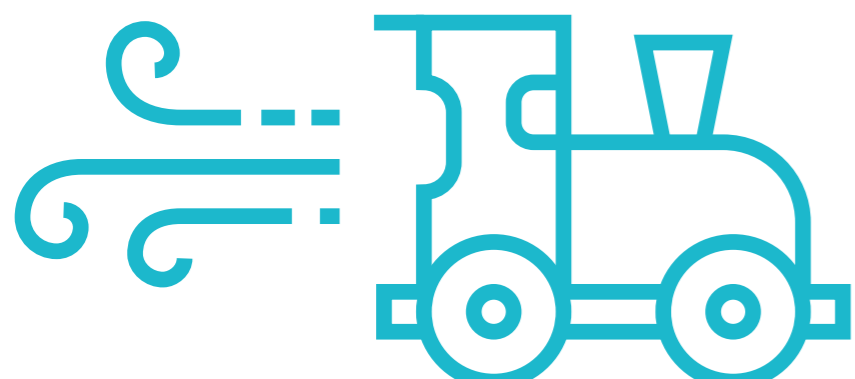
Ежегодно Фонд на условиях софинансирования поддерживает проект по постановке программ для спортсменов-кандидатов на участие в чемпионатах Европы и мира. Благодаря поддержке Фонда в 2019 году 13 спортсменов сборной команды России по фигурному катанию на коньках заняли призовые места в чемпионатах России, Европы и ежегодных международных турнирах. Высоких результатов в одиночном катании добились Александра Трусова, Алина Загитова, Евгения Медведева, Алёна Косторная, в парном — Евгения Тарасова и Владимир Морозов, Александра Бойкова и Дмитрий Козловский, в танцах на льду — Виктория Синицина и Никита Кацалапов и другие.

ВЫЗОВЫ 2019

В 2019 году мы уделили особое внимание профилактике жестокого обращения с детьми в спортивных секциях. Мы считали это важным и раньше, но именно в этом году предприняли практические шаги в этом направлении. Сегодня, к сожалению, эта проблема системно не решается ни одним спортивным институтом и почти не обсуждается публично. Долго считалось, что жестокое отношение во время тренировок — это особенность «русской тренерской школы», которая приносит победные плоды. Однако в сравнении со многими успешными западными методиками мы видим, что программы, основанные на позитивной мотивации и любви детей к спорту, дают не худшие результаты.

Элементы этих методик мы начали внедрять в обучающие мероприятия в 2018 году. А в 2019-м сфокусировались на обучении тренеров детской психологии и профилактике жестокого обращения. На публичных площадках самых разных уровней мы ведём разговор о предотвращении насилия и жестокого обращения по отношению к детям в спорте, прежде всего в хоккее.

2019

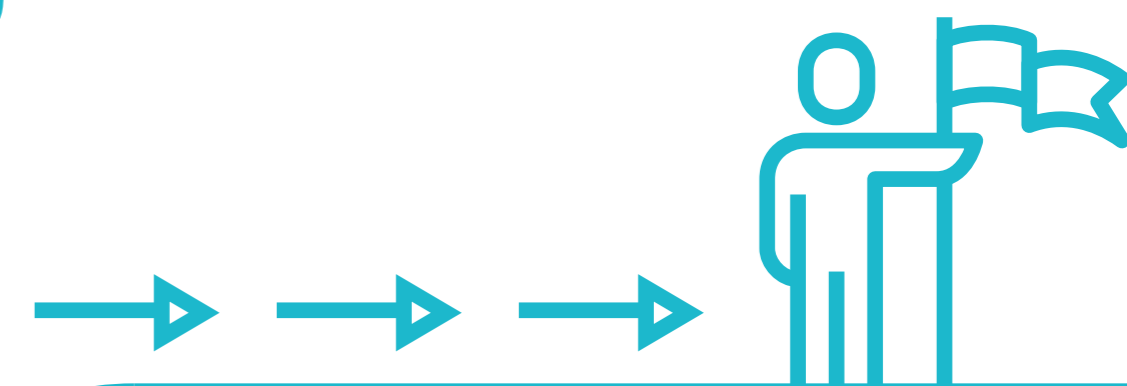


ПЛАНЫ НА 2020

- ✓ **Фокус года — вовлечение в занятия хоккеем «трудных» детей и подростков в малых городах и сёлах.**
- ✓ Активная работа с дворовыми командами и уход от поддержки детей, занимающихся в ДЮСШ, через разработку и реализацию «стратегии выхода» из этого направления.
- ✓ Продвижение возможных решений в теме профилактики жестокого обращения с детьми в спорте на системном уровне, совместно с Федерацией хоккея и другими уполномоченными органами.

2020

- ✓ Разработка курса для тренеров и подготовка предложений по набору компетенций тренера, связанных с профилактикой жестокого обращения.
- ✓ Определение новых приоритетов в направлении «Мир шахмат». Проведение оценки социального эффекта проекта «Шахматы в школах», продолжение работы по интеграции проекта в систему общего образования РФ.



РЕЗУЛЬТАТЫ

РЕЗУЛЬТАТЫ ПРЯМОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ ФОНДА В ЦЕЛОМ ПО ПРОГРАММЕ



Количество детей,
принявших участие
в проектах программы

39 832

2017

40 141

2018

41 098

2019



Мы с вниманием относимся к результатам всех уровней в структуре показателей эффективности программ. Особое значение для нас имеют результаты деятельности поддержанных проектов, так как именно они отражают реальные изменения в жизни наших благополучателей.



Количество мероприятий

109

2017

116

2018

106

2019



Количество специалистов,
прошедших обучение

359

2017

348

2018

468

2019



РЕЗУЛЬТАТЫ ПРЯМОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ ФОНДА
ПО НАПРАВЛЕНИЮ «ХОККЕЙ»



Количество зрителей
хоккейных соревнований

55 000

2017

116 975

2018

152 100

2019



Количество детей,
принявших участие
в проекте

19 700

2017

19 250

2018

26 750

2019



Количество
следж-хоккейных
команд

6

2017

10

2018

16

2019



Количество
регионов в проекте

9

2017

11

2018

16

2019



Количество
школ в проекте

825

2017

305

865

2018

295

1 216

2019

250



Из них получили инвентарь:

Удовлетворённость доступностью занятиями хоккеем



По данным опроса*, родители детей, занимающихся хоккеем в городах реализации программы, отмечают, что:



51%

ЗАНЯТИЯ ХОККЕЕМ СТАЛИ БОЛЕЕ ДОСТУПНЫМИ, ВСЁ БОЛЬШЕ ДЕТЕЙ В ГОРОДЕ (РАЙОНЕ) ЗАНИМАЕТСЯ ХОККЕЕМ



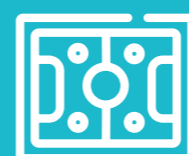
48%

В ГОРОДЕ (РАЙОНЕ) ПРОХОДЯТ ВЕСЁЛЫЕ ХОККЕЙНЫЕ ПРАЗДНИКИ



25%

ДЕТЯМ ПОМОГЛИ ПРИОБРЕСТИ ХОККЕЙНУЮ ФОРМУ



14%

ОТРЕМОНТИРОВАЛИ ХОККЕЙНУЮ КОРОБКУ ВО ДВОРЕ, ГОРОДЕ, РАЙОНЕ

* Всего было получено 636 анкет из 13 населённых пунктов из 4 федеральных округов (СЗФО, ДФО, ПФО, СФО). Зафиксированы изменения за 2014—2019 гг.

СЛУЧАЙ ИЗ ПРАКТИКИ

Сила идеи: дворовая хоккейная коробка как центр притяжения местного сообщества

Алексей Тихонов,

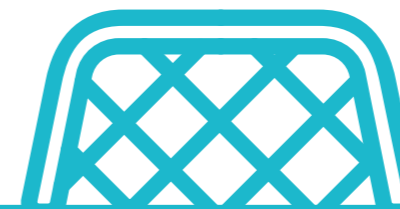
общественник, г. Воркута

Около пяти лет назад в нашем дворе снесли ветхий дом, и я подумал, что на пустом месте неплохо было бы разместить хоккейную коробку. Меня поддержали друзья. Всё лето мы строили её на собственные деньги. А в первый же зимний сезон она стала популярным местом отдыха. Жители всего города потянулись к нам — играть в хоккей, кататься на коньках, катать малышей на санках.

Подобных начинаний у нас в городе не было и нет до сих пор. Вокруг дворовой хоккейной коробки начало формироваться активное сообщество, люди стали создавать группы для онлайн-общения, вместе что-то планировать. Своими силами мы ухаживали за коробкой: заливали, чистили. Помогал весь город — кто-то оказывал административную поддержку, кто-то подарил клюшки, городские структуры помогли с освещением и заливкой льда.



Дворовая хоккейная коробка стала настоящим центром притяжения. Пару лет назад перед Новым годом администрация проводила конкурс на лучший зимний городок среди управляющих компаний. Мы попросили разрешения принять в нём участие. Поставили ёлку, ледяные фигуры, повесили гирлянды. И победили. 31 декабря из всех местных дворов люди вышли на площадку, и все вместе встречали Новый год. Так и продолжаем собирать людей — и в праздники, и в будни.



СЛУЧАЙ ИЗ ПРАКТИКИ

В 2016 году мы участвовали в конкурсе одной федеральной компании на установку катка. Победители выбирались общим онлайн-голосованием. Весь город подключился: местная типография напечатала листовки, волонтеры их разносили по домам, выкладывали посты, призывали голосовать. Из 300 городов-участников мы заняли шестое место, к сожалению, не войдя в тройку победителей. Но конкурс показал силу нашего сообщества.

В следующем году я участвовал в семинаре администрации по развитию НКО и узнал там о конкурсе «Добрый лёд». Мы начали готовить заявку и регистрировать НКО. Отправили заявку в последний день, переживали, чтобы электронная почта не подвела. Заявка оказалась образцовой! Благодаря полученному финансированию была установлена новая качественная хоккейная коробка. Узнав о нас, руководство одной из компаний подарило жилой модуль, из которого мы сделали тёплую раздевалку. Теперь у нас есть каток, который регулярно убирается и чистится, тёплая раздевалка, около 15 пар коньков, клюшки. Всё это доступно любому жителю города.

В рамках программы «Добрый лёд» наш тренер прошёл квалификационное обучение в Академии спорта. На занятия к нам ходят мальчишки и девочки от 8 до 20 лет. Сформирована постоянная дворовая команда из 15 детей, Фонд купил им экипировку. В прошлом году наша команда ездила на соревнования и вернулась с победой. Для наших детей это было невероятно важно! Мы и не мечтали, что благодаря дворовому хоккею дети смогут развиваться, выезжать в другие города. Нас всех это очень воодушевляет. Спасибо Фонду за поддержку! Мы знаем, что можем работать и расти дальше.



ЭКСПЕРТЫ О ПРОГРАММЕ



**Алексей
Тарасов,**

президент Клуба
«Золотая шайба»

Как общественная организация, Клуб «Золотая шайба» существует исключительно на пожертвования благотворителей. Фонд Тимченко является единственным постоянным партнёром Клуба на протяжении нескольких лет.

Программа «Добрый лёд» даёт возможность популяризировать хоккей и приобщать к этому виду спорта детей из разных уголков страны и разных социальных слоёв. А также — их семьи, благодаря таким фестивалям, как «Люблю папу, маму и хоккей».

Надеемся, что пример Фонда вдохновит другие организации системно поддерживать хоккей и помогать детям из семей с невысоким доходом, которые иначе не смогут себе позволить заниматься этим довольно дорогим видом спорта.



**Александр
Костьев,**

руководитель подкомиссии
Федерации шахмат России
«Шахматное образование»,
лектор проекта «Шахматы
в школах»

Внутренний конкурсный отбор, который проводит Федерация совместно с Фондом, позволяет ежегодно определять заинтересованные регионы, которые получают поддержку. Для них закупается инвентарь, пособия, педагоги получают поощрения, а дети — возможность участвовать в выездных соревнованиях.

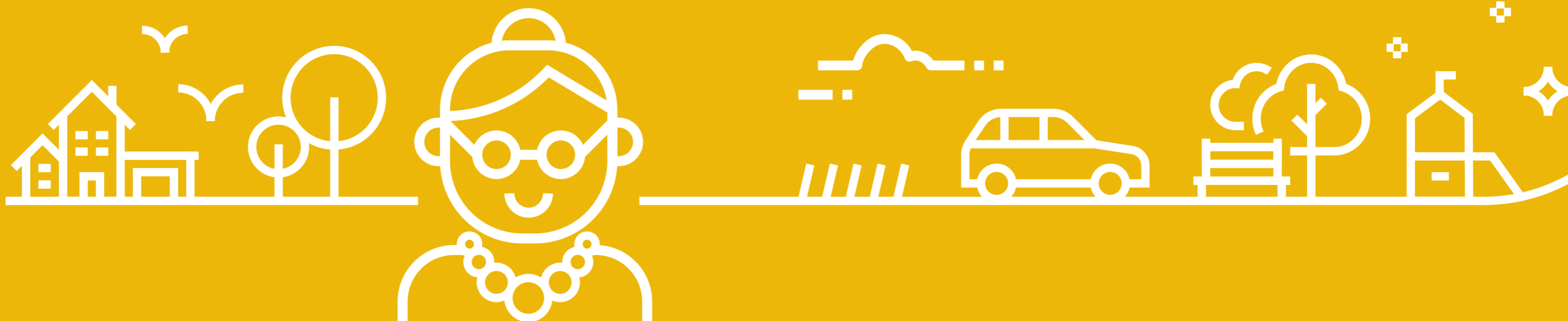
Следующей ступенью может стать создание системы лицензированного обучения с выдачей педагогам документов о повышении квалификации. Это позволит вовлечь в процесс подготовки ещё больше учителей и поможет им грамотно использовать шахматы как универсальный образовательный инструмент. С их помощью детей можно учить глубоко погружаться в проблему (не только шахматную!), а следовательно — умению мыслить. Кроме того, шахматы — это очень интересная игра. Рассказывая о ней, можно расширять кругозор детей, совершая экскурсии в культуру, историю, живопись, математику и музыку.

ПРОГРАММА

СТАРШЕЕ ПОКОЛЕНИЕ

МИССИЯ ПРОГРАММЫ

Формирование в России общества, в котором не страшно стареть, — общества для всех возрастов.



О ПРОГРАММЕ

Направления деятельности

Несколько лет основным направлением деятельности программы «Старшее поколение» был конкурс «Активное поколение», нацеленный на изменение отношения общества к пожилым людям и их самих — к своей жизни в этом возрасте. В 2013 году, когда Фонд начинал конкурс, в публичном пространстве о старшем поколении и его роли в жизни социума практически никто не говорил. За прошедшие восемь лет Фонд поддержал около 1,5 тысячи проектов, которые изменили отношение к пожилым людям в обществе и среди самих старших. Появилось понимание того, что так называемый «возраст дожития» на самом деле должен быть полноценным жизненным этапом, дающим возможность для развития и самореализации.

Программа, как и прежде, продолжает работу на трёх основных уровнях:

1 

Общество

Влияние на отношение общества к теме старения и старшего поколения.

2 

Инфраструктура

Развитие гериатрии и системы заботы о пожилых людях, нуждающихся во внешней помощи, через укрепление взаимодействия их окружения, семьи и сотрудников учреждений.

3 

Местное сообщество

Развитие гражданской активности пожилых людей и в отношении пожилых людей на уровне местных сообществ.

Сегодня мы это отчётливо видим, например, по тому, какое количество мероприятий для пожилых людей проводится повсеместно. Их тематика очень разнообразна: образование, здоровье, трудоустройство, волонтерство и т. д. Мы приветствуем такие изменения и надеемся, что российское общество действительно будет становиться благоприятным для всех возрастов. А наш Фонд сейчас планирует сосредоточиться на поддержке и развитии лучших практик заботы о пожилых людях, которые уже нуждаются в посторонней помощи. Очень важно, чтобы эта забота могла быть доступна в привычных, родных условиях — дома и в ближайшем окружении. Поэтому наша работа будет направлена на усиление роли местных сообществ в организации долговременно ухода за своими старшими.

ГЛАВНОЕ ЗА ГОД

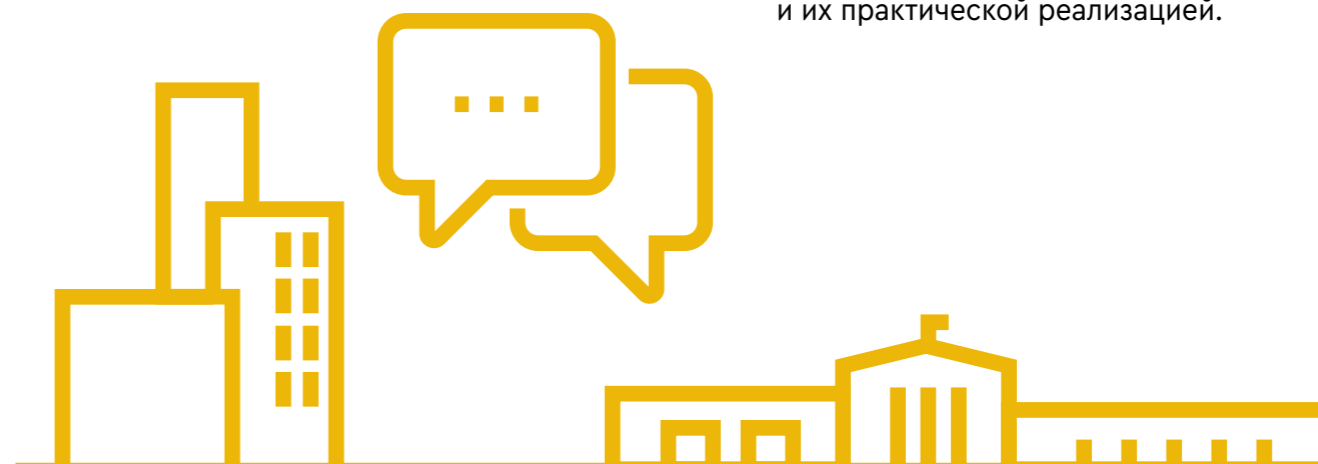
Поддержка образовательных программ по гериатрии и долговременному уходу

В 2019 году мы активно развивали образовательное направление в гериатрии и в системе долговременного ухода (СДУ). В России СДУ ещё находится в процессе формирования: регионы сталкиваются с трудностями, в числе которых отсутствие системы выявления нуждаемости, профессионального взаимодействия между ведомствами, учреждениями и НКО, а также проблема реализации федеральных решений с учётом специфики регионов. С помощью обучающих программ мы не только повышаем уровень квалификации специалистов, но также усиливаем связи и обмен опытом между ними. Это укрепляет их мотивацию для дальнейшего профессионального развития и внедрения лучших практик.

Стажировки: знакомство с системой долговременного ухода

Фонд поддерживает образовательную часть пилотного проекта по созданию системы долговременного ухода. Было проведено пять зарубежных стажировок, в которых приняло участие более 120 человек — руководителей и их заместителей из региональных профильных ведомств, руководителей социальных учреждений из 23 регионов. Они узнали об опыте организации гериатрии и СДУ в Израиле и Германии и на реальных примерах увидели, каких результатов можно достичь при правильном целеполагании, грамотном выстраивании работы и хорошей квалификации персонала.

Организовать стажировку в Израиль помогала некоммерческая организация Joint-Eshel, которая специализируется на изучении потребностей пожилых людей, развитии программ поддержки и ухода для пожилых людей и подготовки персонала в рамках СДУ в сотрудничестве с правительством Израиля. В Израиле участники стажировки познакомились с концепцией преемственности и непрерывности долговременного ухода за пожилыми и тяжелобольными людьми, с национальным планом борьбы с деменцией, другими стратегическими программами и их практической реализацией.



ГЛАВНОЕ ЗА ГОД

Базой для проведения стажировочных поездок в Германию стал город Хоххайм-ам-Майн. В нём расположены сразу два крупных многопрофильных центра поддержки инвалидов и людей пожилого возраста, нуждающихся в посторонней помощи, — Дом инвалидов «Антониусахаус» / Antoniushaus и Центр для пожилых людей «Эвим» / Seniorenzentrum EVIM Hochheim. В Германии участники стажировки стали свидетелями того, как на практике реализуется ключевой принцип СДУ: работа эффективна, если человеку качественно и обоснованно оказывается только та поддержка, в которой он действительно нуждается. Этот принцип позволяет каждому получать индивидуальные услуги для поддержания качества его жизни, а системе — рационально распределять ресурсы.

Оценка стажировочных программ

В 2019 году была проведена оценка эффективности стажировочных программ для специалистов системы долговременного ухода. Оценка проводилась компанией «Процесс консалтинг» и была сфокусирована на выявлении краткосрочных и долгосрочных изменений, связанных с реализацией участниками знаний и опыта, полученных в ходе стажировок.

Результаты оценки говорят о том, что стажировки действительно способствуют лучшему пониманию специалистами принципов и ценностей, лежащих в основе СДУ, её элементов и технологий. Интересна разница в ожиданиях участников до и после стажировок.

До участия в поездках большинство предполагало, что стажировки помогут им усовершенствовать уже существующие практики, а в итоге признали, что собираются внедрять новые подходы и повышать квалификацию специалистов.

По итогам проведённой оценки мы решили на следующем этапе развития стажировочной программы сфокусироваться на поддержке объединённой экспертизы для регионов. Благодаря зарубежным стажировкам в России сформировалась группа специалистов с современным пониманием СДУ. Важно выстроить систему обмена информацией и опытом между ними, включая возможность получения консультаций от более опытных коллег из других регионов.

Курсы сестёр по уходу в больнице Святителя Алексия

Мы уже несколько лет поддерживаем паллиативное отделение больницы Святителя Алексия, в 2019 году помощь на дому получили 1 600 человек. Кроме этого, на базе больницы открылся Учебный центр, где начали обучать младших медицинских сестёр. Это важный шаг в профессионализации патронажных работников. В 2019 году обучение прошли 73 слушателя. Среди них те, кто будут работать не только в больнице Святителя Алексия, но и в других стационарных учреждениях, а также волонтеры и родственники пациентов.

В 2019 году наша конференция была объединена со II Всероссийским форумом «Россия — территория заботы». Его поддержали более десяти стратегических партнёров — не только информационных, но и финансовых. Для нас это показатель того, что актуальность темы старшего поколения в России возрастает.

Конференция собрала 1 500 участников из 25 регионов России. На ней выступили более 100 российских и зарубежных экспертов и представителей власти, исследователей, лидеров некоммерческого сектора. В программе основной акцент был сделан на разбор практик, актуальных для России.

Конференция «Общество для всех возрастов»: обсуждение кейсов

На сегодняшний день конференция остаётся практически единственной площадкой в стране, которая позволяет объединить ведущих специалистов социальной и медицинской сфер, работающих с проблемами старшего поколения, создать условия для развития устойчивых межведомственных коммуникаций в СДУ и продвижения модели заботы в местных сообществах.

Конкурс «Активное поколение»: подведение итогов

В 2012 году всероссийский конкурс «Активное поколение» впервые в нашей стране поддержал инициативы пожилых людей. Это позволяло им оставаться важной частью общества и сохранять активную позицию, повышая тем самым качество своей жизни.

В 2019 году мы запустили процесс оценки результатов этого конкурса: чего за восемь лет добились команды поддержанных проектов и какие изменения произошли на территориях благодаря ему. Масштабное ретроспективное исследование* охватило все заинтересованные стороны: команды поддержанных проектов, их благополучателей и партнёров, региональных партнёров конкурса, представителей власти.

* Комплексное исследование «Подведение итогов конкурса "Активное поколение" и оценка перспектив развития социальной поддержки старшего поколения». Triangle Consulting Group, 2019.

ГЛАВНОЕ ЗА ГОД

Результаты исследования Фонд представит в 2020 году. Но даже предварительная их оценка показала, что благодаря конкурсу «Активное поколение» произошли позитивные изменения:

- ✓ **значительно возросло количество некоммерческих организаций, которые занимаются темой старшего поколения;**
- ✓ **сформировались команды, обладающие знаниями и навыками, необходимыми для успешной реализации проектов для старшего поколения;**
- ✓ **появились лидеры, осознающие потенциал для развития этой темы и намеренные его использовать;**
- ✓ **расширился спектр услуг для людей старшего поколения;**
- ✓ **государство и коммерческие организации стали активнее вкладывать финансовые ресурсы в поддержку подобных проектов и программ.**

Последний конкурс «Активное поколение» собрал 1 284 заявки из разных регионов страны, 255 из них стали победителями.

Конкурс «Ближний круг»: дизайн и подготовка к запуску

В 2019 году команда программы совместно с экспертами занималась разработкой нового конкурса под названием «Ближний круг». Он будет выявлять и развивать успешные практики заботы о пожилых людях в ближайшем окружении и, при возможности, тиражировать их. Конкурс будет проводиться в 2020 году.

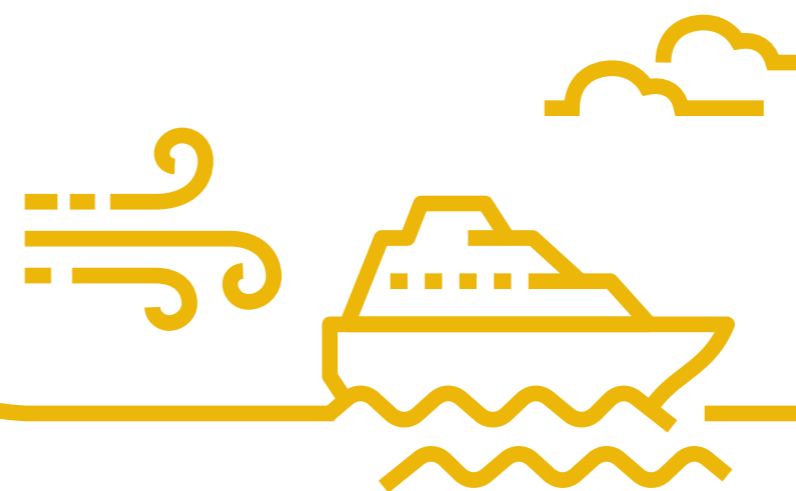


ВЫЗОВЫ 2019

2019 год стал особенным для программы. Перед обновившейся командой «Старшего поколения» стояла задача рассмотреть перечень поддерживаемых проектов, провести их аудит, оценить эффективность, определить потенциал для масштабирования и самостоятельного развития. Важно было выделить основные направления, где поддержка Фонда может быть значимой, при этом не дублируя действия партнёров, а дополняя и усиливая их.

Основным вызовом 2019 года стало завершение Фондом конкурса «Активное поколение». Важно, чтобы переходный период был дружественным для всех участников, позволив сохранить устойчивость достигнутых результатов, выявить и поддержать успешные практики, укрепить сложившиеся партнёрские связи.

2019



ПЛАНЫ НА 2020

- ✓ **Фокус года — выявление всех звеньев системы заботы и выстраивание взаимодействия между ними.**
- ✓ **Запуск и проведение конкурса «Ближний круг» для поддержки практик заботы о пожилых людях в их ближайшем окружении. Формирование сообщества организаций, выстраивающих разные типы такой заботы.**
- ✓ **Создание и распространение методических материалов на основе оценки результатов конкурса «Активное поколение».**
- ✓ **Доработка системы мониторинга и оценки программы «Старшее поколение».**

2020



РЕЗУЛЬТАТЫ



РЕЗУЛЬТАТЫ ПРЯМОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ ФОНДА ПО ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМ ПРОГРАММАМ



Количество
участников образовательных
программ по гериатрии

1883

2018

1220

2019

Мы с вниманием относимся к результатам всех уровней в структуре показателей эффективности программ. Особое значение для нас имеют результаты деятельности поддержанных проектов, так как именно они отражают реальные изменения в жизни наших благополучателей.



Количество
руководителей социальной
сферы регионов, принявших
участие в международных
стажировках по вопросам
долговременного ухода

76

2018

115

2019

Количество
специалистов социальной
сферы регионов, принявших
участие в образовательных
программах и мероприятиях
по долговременному уходу

110

2018

1176

2019

РЕЗУЛЬТАТЫ ПРЯМОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ ФОНДА
ПО КОНКУРСУ «АКТИВНОЕ ПОКОЛЕНИЕ»



Количество
заявок

864

2017

927

2018

1150

2019



Прямые
благополучатели

28 146

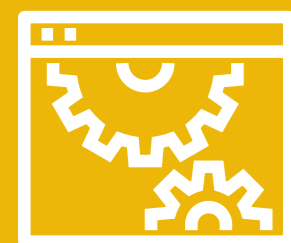
2017

25 795

2018

25 632

2019



Количество
проектов

295

2017

224

2018

241

2019



Софинансирование темы,
млн ₽

41

2017

36

2018

38

2019



Косвенные
благополучатели

133 448

2017

125 993

2018

122 302

2019



РЕЗУЛЬТАТЫ ПОДДЕРЖАННЫХ ПРОЕКТОВ
ПО ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМ ПРОГРАММАМ В 2019 ГОДУ



160 000

ЖИЗНЕЙ ПОЖИЛЫХ ЛЮДЕЙ
ЗАТРОНУТЫ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ
ПРОГРАММАМИ ПО СДУ
И ГЕРИАТРИИ*

Из них:

114 000

ЧЕЛОВЕК УЛУЧШИЛИ
УСЛОВИЯ ЖИЗНИ В УЧРЕЖДЕНИЯХ
ДЛЯ ПОЖИЛЫХ

46 000

ЧЕЛОВЕК ПОЛУЧИЛИ
ДОСТУП К КАЧЕСТВЕННЫМ
МЕДИКО-СОЦИАЛЬНЫМ УСЛУГАМ

РЕЗУЛЬТАТЫ ПОДДЕРЖАННЫХ ПРОЕКТОВ
ПО КОНКУРСУ «АКТИВНОЕ ПОКОЛЕНИЕ»

По результатам исследования итогов конкурса**
руководители проектов отмечают:

78%

ПОВЫШЕНИЕ
АКТИВНОСТИ ПОЖИЛОГО
НАСЕЛЕНИЯ

65%

ПОЯВЛЕНИЕ
НОВЫХ ФОРМ ДОСУГА
ДЛЯ ПОЖИЛЫХ ЛЮДЕЙ

54%

УКРЕПЛЕНИЕ
МЕЖПОКОЛЕНЧЕСКИХ
СВЯЗЕЙ

52%

РОСТ КОЛИЧЕСТВА
ВОЛОНТЁРОВ, ВКЛЮЧЁННЫХ
В ПРОЕКТЫ

49%

ПОВЫШЕНИЕ
СОЦИАЛЬНОЙ ВОВЛЕЧЕННОСТИ
ПОЖИЛЫХ

* Оценочный расчёт охвата / масштаба воздействия проводился путём сопоставления количества представителей регионов, участвующих в программе, и количества людей, проживающих в стационарных учреждениях / получивших медицинские услуги.

** Комплексное исследование «Подведение итогов конкурса "Активное поколение" и оценка перспектив развития социальной поддержки старшего поколения». Triangle Consulting Group, 2019.

СЛУЧАЙ ИЗ ПРАКТИКИ

«Делать по-новому и видеть достойные результаты — ни с чем не сравнимое удовольствие...»



Наталья Ерёменко,

директор Левокумского дома-интерната для престарелых и инвалидов

Я работала директором Центра социального обслуживания с 2006 года, а с 2010-го — директор дома-интерната. Наше учреждение вошло в пилотный проект СДУ в апреле 2019 года. До пилота мы считали своей основной целью обеспечить подопечным должный базовый уход: питание и гигиену. После первого этапа обучения, проведенного представителями Благотворительного фонда «Старость в радость», я поняла, что принципы предоставления услуг и подход к качеству проживания наших подопечных нужно менять. Конечно, делать это можно только командой, поэтому я сразу постаралась направить на обучение своих специалистов.

На момент включения в программу СДУ у нас проживало 12 маломобильных подопечных. Негласно и их, и нас устраивал имеющийся уровень заботы, когда они большую часть времени находились в своей комнате. На сегодняшний день мы всех их, за исключением одной немобильной женщины, «подняли»: они принимают пищу в общем зале, включились в совместные занятия, стали гулять. Мы приняли в штат инструктора по адаптивной физкультуре, специалиста по социальной работе, культурного организатора. Ежедневно для наших подопечных проводятся различные занятия. В рамках участия в СДУ нам были выделены средства, на которые приобретены дополнительные тренажеры, игры для развития мелкой моторики.

К нам приезжали специалисты фонда «Старость в радость», которые отметили положительные изменения и нашу готовность развиваться. Нам предложили пройти стажировку в Израиле. Если бы мы приехали до вступления в пилотный проект, для нас очень многое было бы в новинку. Но большая часть самой системы заботы благодаря участию в пилоте у нас уже была внедрена — занятия, правильный уход с учётом индивидуального пространства, прогулки.

Самое сильное впечатление на меня произвела система работы с родственниками. Очевидно, что общение с родными очень влияет на психологическое состояние подопечных, все они испытывают боль, когда их бросают или забывают родственники. А в нашей стране, к сожалению, это нередкое явление. Мы начали вести работу в этом направлении. Собрали и проанализировали вместе с психологом информацию по всем нашим подопечным. Обстоятельства бывают разные, многие люди отправляют родственников в интернаты, когда не могут обеспечить им должный уход самостоятельно. Но им стыдно за свое решение перед коллегами, родственниками, соседями, и часто именно поэтому они не посещают родных. Важна кропотливая психологическая работа, чтобы изменить эти установки и восстановить связь.

У одной женщины была сильная обида на дочь, они долгое время не общались. Мы сами позвонили дочери, поговорили с ней, а через некоторое время она позвонила маме. Другая наша подопечная — инвалид, по состоянию здоровья она не могла заботиться о дочери с ДЦП и много лет назад была вынуждена её оставить. Мы организовали им встречу, и обеим это пошло на пользу.



Проживающий с полной потерей слуха нашёл свою внучку через Интернет, и сейчас они активно переписываются в «Одноклассниках». Контакт с родными улучшает эмоциональное состояние наших подопечных, с ними становится легче работать, а это влияет и на настрой персонала. Участие в пилоте СДУ многое изменило и для меня лично: позволило посмотреть на работу учреждения с другой стороны, реализовать свои творческие возможности. Кропотливая работа всего коллектива дала прекрасный результат.



ЭКСПЕРТЫ О ПРОГРАММЕ



**Елизавета
Олескина,**

директор Благотворительного
фонда «Старость в радость»

Очень ценно, что Фонд Тимченко подхватывает именно те направления, которые больше всего нуждаются в системной поддержке. В последние год-два Фонд активно подключился к развитию СДУ. Она должна обеспечить полноценную и долгую жизнь всем людям, которые нуждаются в уходе и помощи из-за инвалидности, травм или возраста.

По последним подсчётам, проведенным совместно с НИУ ВШЭ, больше двух миллионов людей нуждаются в заботе — от небольшой до тотальной. К сожалению, цифры будут расти, потому что люди живут дольше, а значит, и болеют больше. Общество должно осознать, что это не проблема посторонних маргинализированных стариков в интернатах.

В какой-то момент нуждаться в заботе могут наши дедушки и бабушки, папы и мамы, родные. Чем быстрее ситуация с поддержкой зависимых от ухода людей станет цивилизованной, выстроенной системно, тем больше шансов у наших детей не оказаться перед выбором — увольняться с работы или бросить маму или папу без помощи. Благодаря деятельности Фонда это желанное будущее наступает быстрее. Вопрос только в том, сколько человеческих жизней нам нужно, чтобы наконец осознать его ценность. Слишком много людей уже ушло, осталось без помощи. Слишком часто мы слышим от министров и замов, просто от родственников пожилых людей, ухаживающих за ними на дому: «Если бы я раньше это знал!» А дальше любое продолжение: я бы не сорвал спину, я бы не уволился с работы, не отказался от рождения ребёнка, не стал бы инвалидом. Это всё очень горько и очень страшно. Хочется, чтобы этих «если бы» общими усилиями стало меньше.

Ключевая задача — изменить сознание людей, принимающих решения. Благодаря поддержке Фонда нам удалось организовать для них очень содержательные стажировки.



**Татьяна
Акимова,**

исполнительный директор региона-
льного БФ «Хорошие истории»,
руководитель Альянса «Серебряный
возраст»

Сколько бы ни рассказывали о том, как должна строиться СДУ, всё равно «лучше один раз увидеть, чем сто раз услышать». Стажировки дают другой взгляд на ситуацию и глубину понимания. Благодаря им в том числе постепенно повышается уровень профессионализма и системности в работе с пожилыми в регионах.

Программа «Активное поколение» Фонда Тимченко за восемь лет изменила отношение к теме старшего поколения. Сейчас мы говорим «не для них, а вместе с ними». Мы понимаем, как пагубна для многих пенсионеров исключённость из общества, как важна социальная политика в отношении взросления — своего, своей семьи, своих детей.

Кроме того, программа дала возможность нашим старшим активно включиться в жизнь местных сообществ, создавая инициативные группы и реализуя свои идеи, расширила круг НКО, которые начали системно работать с людьми пенсионного возраста. А также стимулировала появление нового круга людей, увидевших себя в этой теме. Например, экспертов и представителей бизнеса, которые начали поддерживать проекты, направленные на повышение активности старшего поколения.

Программа изменила ситуацию в регионах, в городах, в маленьких сёлах. Продолжают жить и развиваться поддержанные инициативы. Появляются региональные программы по работе со старшим поколением. Приходит осознание, какой должна быть культура взросления в обществе. Спасибо учредителям и всей команде Фонда Тимченко за те изменения, которые произошли и которые нас ещё ожидают.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ КОМИТЕТ

Создание Стратегического комитета пять лет назад было обусловлено сложным устройством Фонда, в котором есть четыре разные программы со своими миссиями и стратегиями реализации. В такой ситуации непросто сохранить единство видения, общность подходов, гибкость реагирования на новые вызовы и сонастройку команды. Стратегический комитет, объединяя руководителей всех программ и служб, призван решать эти задачи.

Для работы над отдельными темами создаются рабочие группы, к участию в которых могут приглашаться внешние эксперты. В 2019 году действовали четыре рабочие группы стратегического комитета:

1. **Рабочая группа по мониторингу и оценке**
2. **Рабочая группа по управлению проектами**
3. **Рабочая группа по управленческому учёту**
4. **Рабочая группа по оптимизации технологических ресурсов**

Результаты работы Стратегического комитета в 2019 году

Задачи

Результаты

✓ Развитие системы мониторинга и оценки показателей

Завершение во всех программах внедрения единых стандартов мониторинга и оценки (МиО) и представление ключевых результатов в динамике.

В программах «Культура» и «Семья и дети» единые стандарты внедрены ранее.

Программа «Спорт» — по итогам экспертной работы уточнён набор показателей.

Программа «Старшее поколение» — базовый набор и уровни показателей не изменились, соответствуют целям программы на 2020 год. Корректировки возможны после проведения первого пилотного года нового конкурса.

Ключевые результаты в динамике отражаются во всех отчётных и информационных документах.

Проведение независимого аудита внедрения в программах системы МиО с точки зрения соответствия утверждённым политикам и стандартам МиО Фонда.

Проведён независимый аудит.

Программы «Семья и дети», «Культура» (направление «Культурная мозаика») и «Спорт»:

- системы МиО в целом описаны в соответствии с утверждённой политикой и процедурами Фонда, даны рекомендации по доработке (наибольшее соответствие в программе «Семья и дети»);
- имеют описание ключевых показателей всех уровней, а также методику их сбора и анализа;
- процессы планирования, мониторинга и оценки идут по единым стандартам.

Задачи

Результаты

Программа «Старшее поколение»:

- пока не имеет разработанной и описанной системы регулярного мониторинга (результаты собираются по итогам года);
- система МиО программы «Старшее поколение» будет разработана и описана в 2020 году, в том числе в ходе пилота нового конкурса.

Определение показателей, связанных с достижением программных целей по влиянию на общество.

Разработан проект из 6 блоков и 35 ключевых показателей эффективности. Требуется доработка после уточнения стратегических планов Фонда.

Выработка механизма определения стоимости достижения ключевых показателей программ, его тестирование в пилотном режиме на одной из программ.

- Проведён финансовый анализ данных системы мониторинга и оценки результатов деятельности Фонда.
- Сопоставлены данные управленческого учёта по направлениям расходов и статьям затрат программ с показателями финансового плана.
- Проведён анализ статей планирования, лимитов по статьям расходов, периодов финансирования.
- Проведён анализ взаимодействия с контрагентами и существующего порядка отражения операций в учёте.
- Предложен вариант унификации системы планирования по направлениям расходов и статьям затрат.
- Предложены принципы классификации расходов.
- Проведён пилот на программе «Семья и дети».

Дальнейшие планы: определить объекты учёта в привязке к системе показателей МиО; разработать метод отражения в учёте расходов и принципы распределения расходов по направлениям и проектам.

Сведение и анализ всего набора результатов и показателей Фонда, включая сопоставимость по уровню и синергию по совпадающим показателям — для сравнения, поиска пересечений, обсуждения образа общего результата работы Фонда.

Задача не достигнута, перенесена на 2021 год, будет решаться на базе пилотного проекта по солидарным сообществам.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ КОМИТЕТ

Задачи

Результаты

✓ Управление Фондом

Использование формата бюджетов и отчётности региональных партнёров по новым стандартам.

Формат бюджетов и отчётности региональных партнёров программ «Культура» и «Старшее поколение» основан на новых стандартах, с 2020 года он распространится на программы «Семья и дети» и «Спорт».

Создание и внедрение единой системы управления проектами.

- Разработан и утверждён пакет документов, регламентирующих универсальную систему управления проектами для всех программных подразделений и двух служб (финансовой и связей с общественностью).
- В пилотном режиме планируется внедрение разработанной системы в 2020 году на платформе Битрикс 24.

Оптимизация внешних и внутренних технологических ресурсов.

Получен проект комплексной автоматизации для Фонда. Ожидается реализация в 2020 году.

✓ Подготовка к определению стратегии Фонда на период 2020–2025 гг.

Подготовка к созданию стратегии Фонда на период 2021–2025 годов.

Начаты обсуждения с учредителями и Наблюдательным советом; запланированы пилотные проекты по усилению солидарности местных сообществ.



Екатерина Грешнова,

независимый эксперт в сфере мониторинга и оценки

Осенью 2019 года я проводила аудит системы мониторинга и оценки Фонда Тимченко. Меня впечатлил подход Фонда к её разработке и развитию. Прежде всего, в Фонде разработана политика в сфере планирования, мониторинга и оценки, и система МиО отдельных программ выстроена в чётком соответствии с этой политикой.

В каждой программе есть стратегическая линия, которая выдерживается с момента её создания; при этом программа остаётся живым организмом, развивающимся и адаптирующимся к изменениям в обществе. В сбор данных, анализ информации и принятие решений относительно доработки и улучшения программ вовлечены партнёры, региональные координаторы, благополучатели, эксперты и другие стейкхолдеры программ и Фонда. Члены команды, ответственные за разработку и совершенствование системы МиО, имеют соответствующее образование и практические навыки.

Понятно, что в любом процессе есть то, что можно улучшить. Одним из направлений развития системы МиО Фонда могла бы стать стандартизация технической стороны сбора информации, который сейчас устроен в разных программах по-разному. Другими направлениями развития могли бы стать следующие: разработка единого подхода к целостному описанию программы, а также порядок обсуждения, согласования и внесения изменений в программные документы по мере развития программ.

РАБОТА СО СМИ

Одним из приоритетов в работе для нас является открытое обсуждение существующих проблем и привлечение внимания общества к актуальным социальным вопросам, в том числе через средства массовой информации. В 2019 году о работе Фонда, а также поддержанных инициативах и проектах было сделано 9 405 публикаций в федеральных и региональных СМИ, что на 30% больше показателей предыдущего года. Из них 4 732 публикации являются оригинальными.

Работа Фонда была также освещена в 5 специальных медиапроектах:

Forbes

FORBES: КАК СЕМЬЯ МИЛЛИАРДЕРА ТИМЧЕНКО СОЗДАЛА ЛУЧШИЙ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ ФОНД РОССИИ ПО ВЕРСИИ FORBES

В 2019 году бизнес-издание Forbes впервые подготовило свой рейтинг благотворительных фондов российских бизнесменов из списка Forbes. Это значимое событие для благотворительного сектора: впервые крупнейшее бизнес-издание провело свою независимую оценку деятельности частных фондов. Рейтинг сложился из двух показателей: экспертной оценки работы фондов (70%) и их бюджетов (30%). В экспертной оценке использовано четыре критерия: стратегия, эффективность управления, прозрачность и использование грантового финансирования. По независимой оценке экспертов, Фонд Тимченко занял I место в рейтинге. В данном медиапроекте представлены история Фонда, его стратегия, принципы и подходы к работе, которые стали основой для его высокой оценки экспертами рейтинга.

пионер

РУССКИЙ ПИОНЕР: ВНЕШНЯЯ СОВЕЩЬ. КОЛОНКА МАРИИ МОРОЗОВОЙ

В специальном номере журнала «Русский пионер» директор Фонда Мария Морозова рассуждает о современном понимании чести — как личной ответственности за мир вокруг и его будущее. И о тех людях, которые добровольно эту ответственность на себя берут, потому что их представление о собственном достоинстве связано в том числе с общественным благом. О тех, кто работает в благотворительном секторе, чтобы делать жизнь вокруг лучше, добиваясь этого, к сожалению, чаще не благодаря, а вопреки обстоятельствам. Среди них благополучатель Фонда Юлия Булдакова из Тулуна, которая в 2019 году во время наводнения организовала координационно-аналитический центр «Люди места» для помощи пострадавшим.

**Аргументы
и факты**

АИФ: СИЛА МАЛЫХ ДЕЛ. ПУБЛИКАЦИЯ О КОНКУРСЕ «АКТИВНОЕ ПОКОЛЕНИЕ»

Материал представляет примеры поддержанных социальных инициатив, адресованных пожилым людям, вовлекающих их в активную социальную жизнь, создающих им возможности для самореализации, обучающих новым навыкам. Благодаря такой поддержке пожилые люди получают возможность действовать, становятся лидерами сообществ, выдерживают конкуренцию с опытными представителями НКО за получение грантовых средств, возможность зарабатывать деньги и получать рабочие места. То есть остаются активно действующими людьми, а не объектами воздействия.

РУССКИЙ РЕПОРТЕР

РУССКИЙ РЕПОРТЁР: ДЕДСКИЙ САД, ИЛИ ЧЕГО ХОЧЕТ БАБУШКА. РЕПОРТАЖ О ПРОЕКТЕ «СТАРШЕГО ПОКОЛЕНИЯ» В ПЕРМСКОМ КРАЕ

В частном доме престарелых «Забота» в Красновишерске старики живут на берегу реки Вишеры, собирают грибы, играют в карты, принимают гостей и обходятся без режима с подъёмом и отбоем. Репортаж рассказывает о том, какой он — комфортный дом для тех, кто нуждается в постоянной заботе, каковы принципы такой заботы и как их удалось реализовать на практике.

мел

МЕЛ: «КАРТОШКА» ИЛИ «ПЯТНАШКИ»? ТЕСТ ПО КНИГЕ «КОГДА БАБУШКА И ДЕДУШКА БЫЛИ МАЛЕНЬКИМИ...»

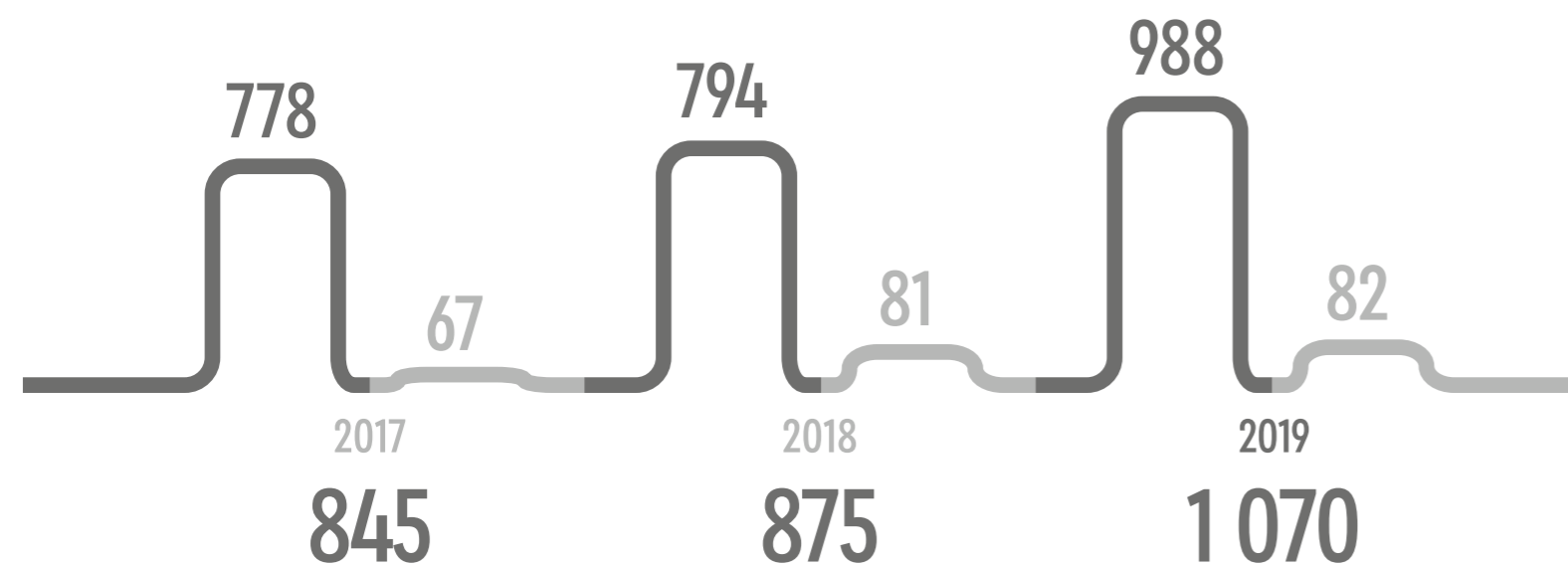
При поддержке Фонда в издательстве «Поляндрия» вышла вторая книга из серии «Когда бабушка и дедушка были маленькими...», которая поможет рассказать детям побольше о детстве их бабушек и дедушек в СССР. Для привлечения внимания к изданию в рамках медиапроекта подготовлен тест о предметах быта, играх и других знаковых вещах того времени.

ФИНАНСОВАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Общая сумма целевого финансирования в 2019 году, млн ₹

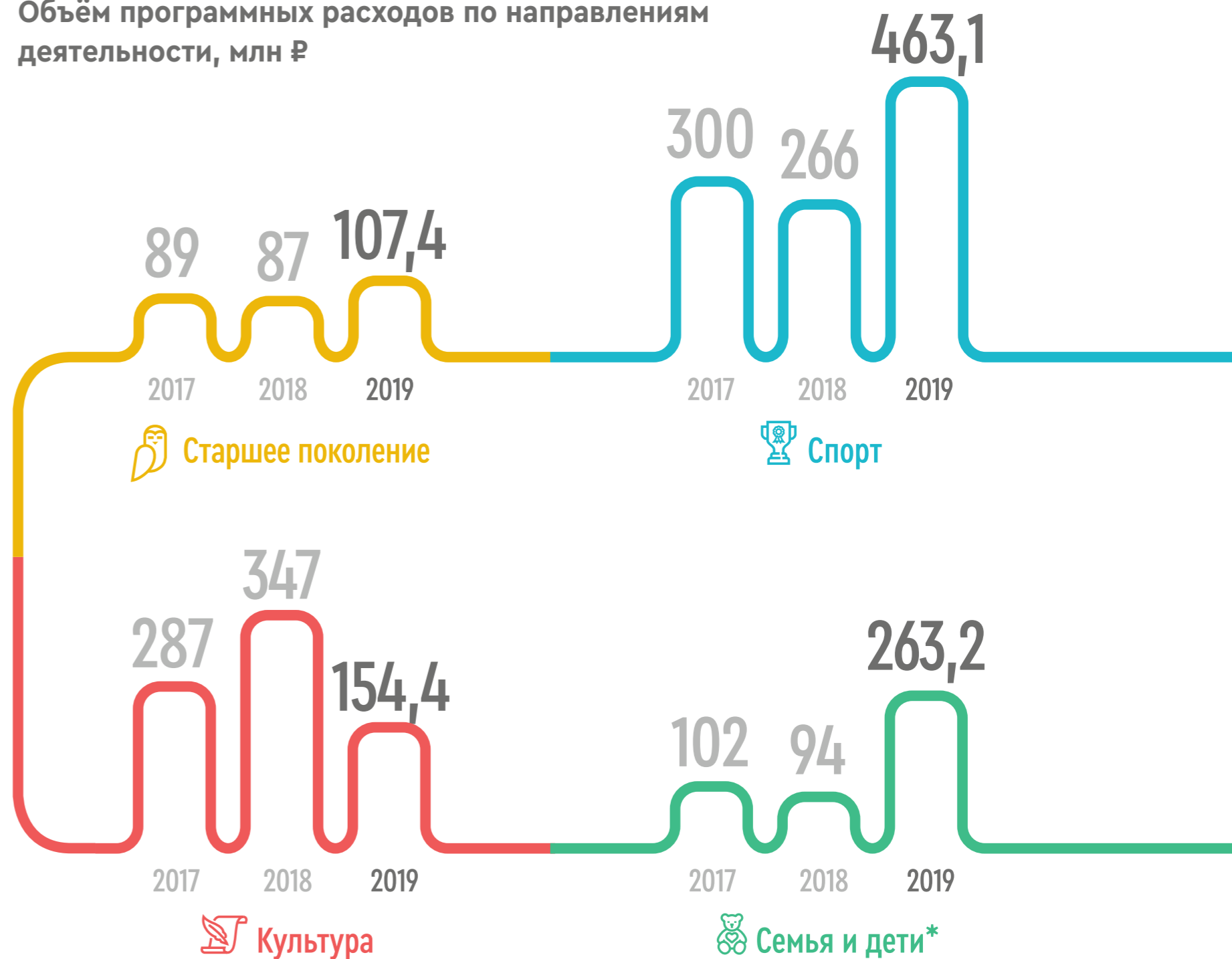


Общий объём расходов Фонда, млн ₹



- Расходы на программную деятельность
- Административные расходы

Объём программных расходов по направлениям деятельности, млн ₹



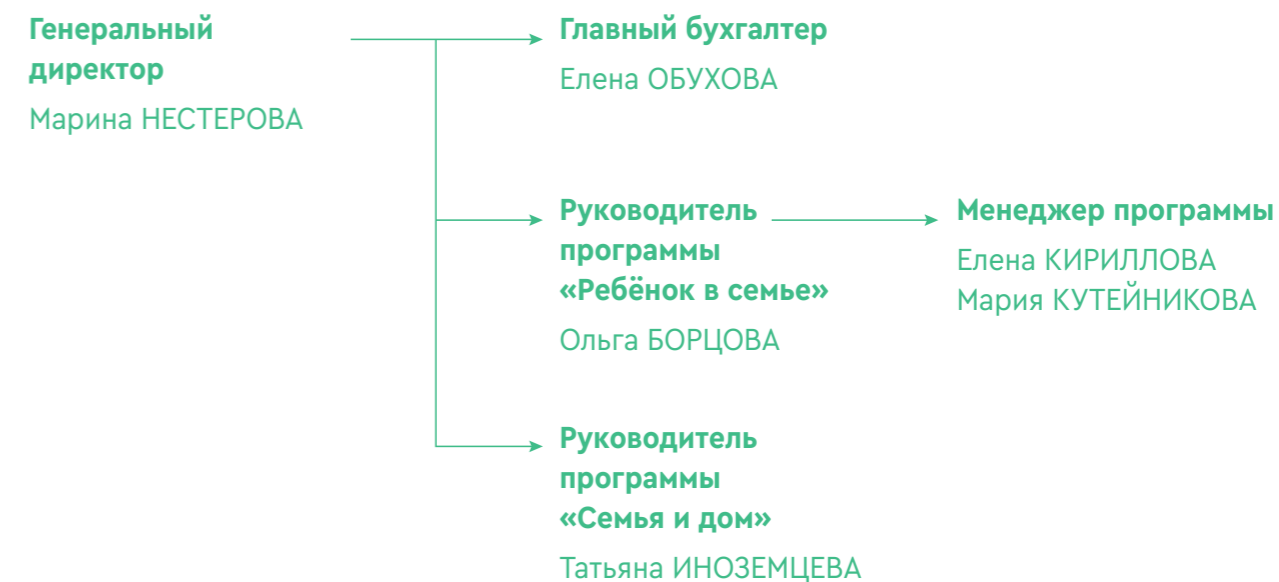
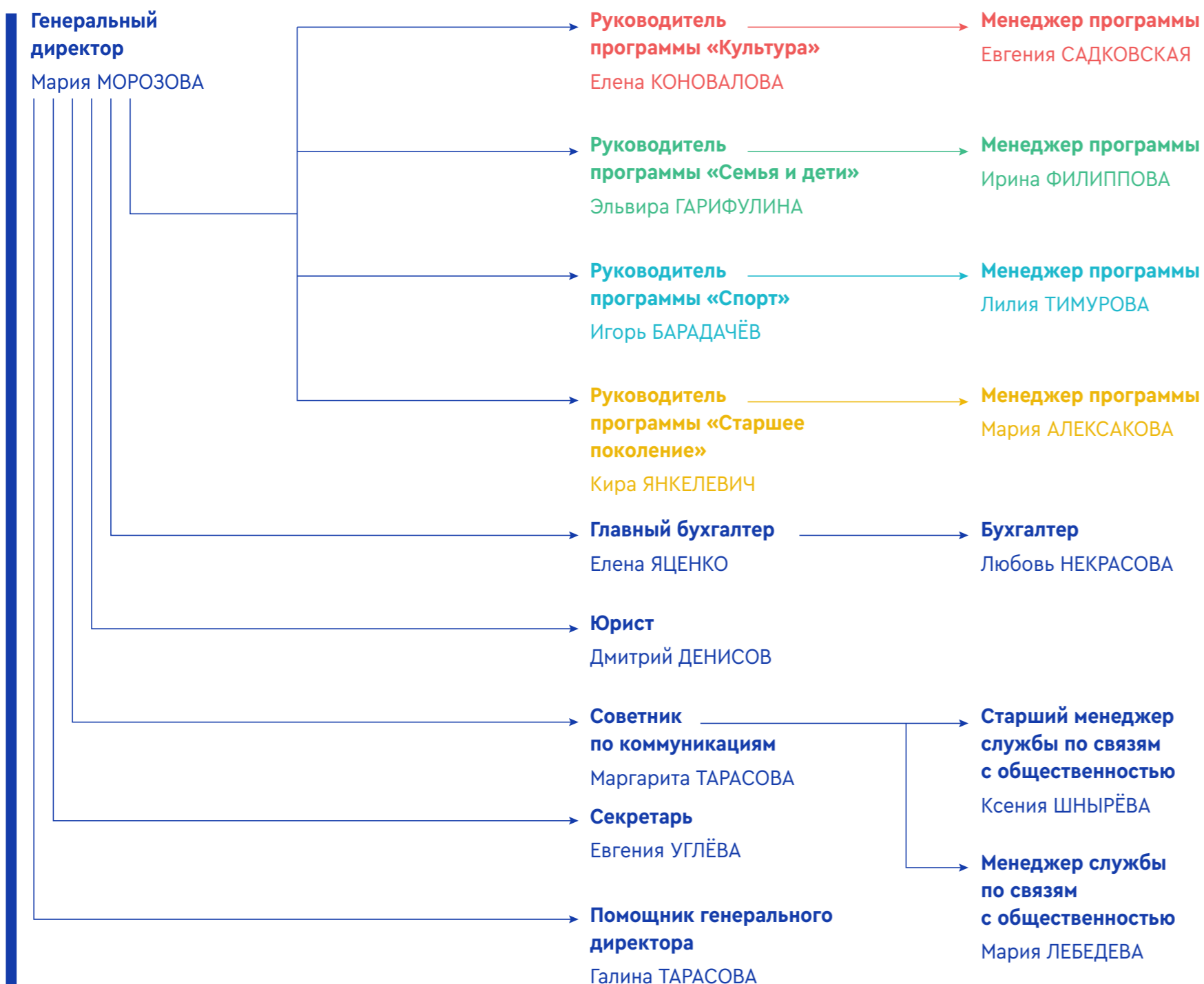
* В 2018 году с целью повышения информативности финансовой и управленческой отчётности Фонда был использован пилотный метод подсчёта части израсходованных средств целевого финансирования программы «Семья и дети». Соответственно, в 2019 году в данном разделе отражены средства проектов, по которым перечисление по договорам пожертвования было произведено в 2018 году, а итоговая отчётность по ним была представлена партнёрами в 2019 году. Также с 2019 года было принято решение об отражении в финансовой отчётности программы «Семья и дети» данных промежуточных отчётов от партнёров на 31.12.2019, что позволяет достигнуть максимальной согласованности показателей мониторинга и оценки, содержательного и финансового разделов отчёта.

КОМАНДА

Фонд решает свои задачи, сохраняя компактную команду и применяя принцип эффективного распределения ответственности.

Структура Фонда приведена по состоянию на декабрь 2019 года.

Стратегический партнёр Фонда в реализации программы «Семья и дети» — Благотворительный фонд «Ключ».



БЛАГОДАРИМ НАШИХ ПАРТНЁРОВ

Администрацию городского округа «**Город Губаха**»

Администрацию Пермского края

Администрацию Удмуртской Республики

Академию спортивных исследований по хоккею с шайбой «**Спортисс**»

Алейниченко Эльвиру, независимого консультанта

Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации

АНО «**Детская следж-хоккейная лига**»

АНО по развитию социокультурных проектов «**Проектная инициатива**»

АНО «**Студио диалог**»

АНО «Центр развития инновационных социальных услуг «**Партнёрство каждому ребёнку**»

АНО «**Центральная клиническая больница Святителя Алексия Митрополита Московского**»

Архангельский Центр социальных технологий «**Гарант**»

Благотворительный фонд «**Добрый город Петербург**»

Благотворительный фонд «**Старость в радость**»

Благотворительный фонд «**Хорошие истории**»

Благотворительный фонд поддержки общественных инициатив «**Сибирский**»

Благотворительный фонд развития города «**Добрый город**», Тольятти

Благотворительный фонд развития города Тюмени

Всероссийский клуб юных хоккеистов «**Золотая шайба**» имени А. В. Тарасова

Государственное бюджетное учреждение Центр содействия семейному воспитанию «**Вера. Надежда. Любовь**»

Департамент по вопросам семьи и детей Томской области

Егорова Ивана Алексеевича, волонтера

Консон Клаудию, супервизора отдела гериатрии по сестринскому уходу Южного округа Министерства здравоохранения Израиля

Комитет общего и профессионального образования Ленинградской области

Континентальную хоккейную лигу

Лашкул Марину Валерьевну, аналитика 1-й категории ФГБУ «Центр защиты прав и интересов детей» Минпросвещения России

Министерство образования и молодежной политики Рязанской области

Молодёжную морскую лигу

Московский государственный психолого-педагогический университет (МГППУ)

Музей хоккея

Перязеву Наталью, директора АНО «Сказки у камина»

Некоммерческое партнёрство «**Профессиональное сообщество менеджеров культуры**»

ООО Агентство «**Полилог**»

ООО «**Интергаз**»

Позжаева Александра, менеджера строительных проектов ООО «**Волга Групп**»

Региональную общественную организацию «**Инвалидов спорта**» имени олимпийского чемпиона Э. Т. Винокурова

Региональную общественную организацию родителей детей-инвалидов «**Дорогою добра**»

Римского Николая Алексеевича, волонтера

Российский геронтологический научно-клинический центр

Российский союз спортсменов

Семью Галину Владимировну, члена Координационного совета при Правительстве РФ по проведению в Российской Федерации «**Десятилетия детства**»

Следж-хоккейный клуб «**Башкирские пираты**»

Спортивный клуб «**Трансбункер**»

Ставропольскую региональную общественную организацию «**Центр поддержки сетевых инициатив**»

Студенческую гребную лигу

Управление образования и науки Тамбовской области

Федеральную службу государственной статистики (Росстат) и лично **Фролову Елену Борисовну**

Федерацию ушу России

Федерацию фигурного катания на коньках России

Федерацию хоккея Амурской области

Федерацию хоккея Ленинградской области

Федерацию хоккея Нижегородской области

Федерацию хоккея России

Федерацию хоккея Татарстана

Федерацию хоккея Тульской области

Федерацию хоккея Пермского края

Федерацию хоккея Чувашской республики

Федерацию шахмат России

Фонд поддержки и развития спорта «**Ветераны спорта**»

Фонд поддержки социальных проектов и инициатив «**Добрый город**», Ярославль

Фролова Романа, руководителя департамента строительных проектов ООО «**Волга Групп**»

ХК «**Ак Барс**»

ХК «**Крылья Советов**»

ХК «**СКА**»

ХК «**Сочи**»

ХК «**Спартак**»

ХК «**Торпедо**»

ЧОУ ДПО «**Академия хоккея**»

Электронную торговую площадку Газпромбанка («**ЭТП ГПБ**»)

КОНТАКТЫ

Благотворительный фонд Елены и Геннадия Тимченко



119021, Россия, Москва,
ул. Тимура Фрунзе, д. 11, стр. 1, этаж 1

Телефон: **+7(495) 539-31-76**

Почта: **inform@timchenkofoundation.org**

timchenkofoundation.org

facebook.com/timchenkofoundation

instagram.com/timchenko_foundation

Над отчётом работали:

Текст: **Эльвира Алейниченко**

Редактор: **Полина Сурнина**

Корректоры: **Любовь Дергилёва, редакторское бюро ТХТ**

Дизайн и вёрстка: **Direct Design Visual Branding**

© Фонд Тимченко, 2020 г. Все права защищены.

